



Τ.Ε.Ι. Σερρών  
Σχολή Διοίκησης & Οικονομίας  
Τμήμα Διοίκησης Επιχειρήσεων

# Οδηγός Επαγγελματών Πτυχιούχων Τμήματος Διοίκησης Επιχειρήσεων

Συντάκτης  
Ευάγγελος Κεχρής  
Καθηγητής

Σέρρες, Φεβρουάριος 2012



Ευρωπαϊκή Ένωση  
Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο



ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΑΙΔΕΙΑΣ & ΘΡΗΣΚΕΥΜΑΤΩΝ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ & ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ  
ΕΙΔΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης



## ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

<b>ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΠΡΩΤΟ</b> .....	4
ΣΚΟΠΟΣ ΚΑΙ ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΤΟΥ ΟΔΗΓΟΥ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΟΣ .....	4
1.1 Σκοπός και Αντικείμενο του Οδηγού .....	4
1.2 Μεθοδολογία .....	5
<b>ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΔΕΥΤΕΡΟ</b> .....	6
ΤΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΣΠΟΥΔΩΝ .....	6
2.1 Περιεχόμενο Σπουδών του Τμήματος Διοίκησης Επιχειρήσεων .....	6
2.1.1 Αποστολή και Γνωστικό Αντικείμενο.....	6
2.1.2 Γνωστικοί Στόχοι.....	6
2.1.3 Δομή Σπουδών.....	7
2.2 Οι εισαχθέντες στα ΤΕΙ και στα Τμήματα Διοίκησης Επιχειρήσεων ....	13
<b>ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΤΡΙΤΟ</b> .....	15
ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΣΠΟΥΔΩΝ .....	15
3.1 Γενικές Πληροφορίες.....	15
3.2 Βασικά κριτήρια επιλογής υποψηφίων .....	16
3.3 Τίτλοι Μεταπτυχιακών Σπουδών.....	18
3.4 Τα Μεταπτυχιακά Προγράμματα Σπουδών του Τμήματος Διοίκησης Επιχειρήσεων του Τ.Ε.Ι. Σερρών.....	19
3.4.1 MBA στη Διοίκηση Επιχειρήσεων .....	19
3.4.2 MBA in Hospitality and Tourism .....	26
3.5 Μεταπτυχιακοί Τίτλοι που προσφέρονται στην Ελλάδα .....	32
3.6 Μεταπτυχιακά στο Εξωτερικό.....	34
3.7 Τρόποι κάλυψης του κόστους των Μεταπτυχιακών Σπουδών.....	37
<b>ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΤΕΤΑΡΤΟ</b> .....	38
ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΑ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΚΑΙ ΠΕΔΙΑ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ ΤΩΝ ΠΤΥΧΙΟΥΧΩΝ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ .....	38
4.1 Επαγγελματικά Δικαιώματα – Νομοθεσία .....	38
4.2 Απασχόληση στον Ευρύτερο Δημόσιο Τομέα .....	39
4.2.1 Στέλεχος της Δημόσιας Διοίκησης.....	40
4.2.2 Στέλεχος Δ.Ε.Κ.Ο. και Ο.Τ.Α. ....	40
4.3 Απασχόληση στον Ιδιωτικό Τομέα.....	40
4.3.1 Αυτοαπασχόληση – Επιχειρηματικότητα .....	42
4.3.2 Ίδρυση Μικρής Επιχείρησης.....	43
4.4 Επαγγελματική Αποκατάσταση στο Εξωτερικό .....	46
4.5 Προοπτικές του Απόφοιτου Διοίκησης Επιχειρήσεων .....	46
4.5.1 Μελέτη επαγγελματικής αποκατάστασης αποφοίτων του Τμήματος Διοίκησης Επιχειρήσεων.....	47

4.5.2 Πηγές πληροφόρησης για Εύρεση Εργασίας.....	49
4.5.3 Ηλεκτρονικές πηγές πληροφόρησης .....	49
4.5.4 Γραφεία Διασύνδεσης.....	49
4.6 Επαγγελματικοί και Επιστημονικοί Φορείς.....	50
4.7 Υποτροφίες .....	51

## **ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΠΡΩΤΟ**

### **ΣΚΟΠΟΣ ΚΑΙ ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΤΟΥ ΟΔΗΓΟΥ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΟΣ**

#### **1.1 Σκοπός και Αντικείμενο του Οδηγού**

Σκοπός του παρόντος Οδηγού Επαγγέλματος είναι να αποτελέσει ένα ενημερωμένο και σύγχρονο εργαλείο πληροφόρησης σχετικά με τα θέματα που αφορούν την επαγγελματική εξέλιξη και σταδιοδρομία των πτυχιούχων του τμήματος Διοίκησης Επιχειρήσεων των Τεχνολογικών Εκπαιδευτικών Ιδρυμάτων (Τ.Ε.Ι.) της χώρας μας. Για το σκοπό αυτό ο οδηγός περιλαμβάνει αφενός μεν τη νομοθεσία που καθορίζει τα επαγγελματικά δικαιώματα των πτυχιούχων των τμημάτων Διοίκησης Επιχειρήσεων και αφετέρου την περιγραφή των προοπτικών επαγγελματικής απασχόλησης και εξέλιξής τους.

Στον παρόντα οδηγό βρίσκονται συγκεντρωμένα στοιχεία και πληροφορίες σχετικά με τις επαγγελματικές προοπτικές των πτυχιούχων των τμημάτων Διοίκησης Επιχειρήσεων στον ιδιωτικό και το δημόσιο τομέα στην Ελλάδα και στο εξωτερικό και τις δυνατότητες συνεχούς επιμόρφωσης και συνέχισης των σπουδών τους σε μεταπτυχιακά προγράμματα σπουδών.

Τα Τεχνολογικά Εκπαιδευτικά Ιδρύματα (Τ.Ε.Ι.) είναι Νομικά Πρόσωπα Δημοσίου Δικαίου, ανήκουν (μαζί με τα Πανεπιστήμια) στην Ανώτατη Εκπαίδευση και αυτοδιοικούνται στα πλαίσια του ιδρυτικού τους νόμου. Αποστολή των ιδρυμάτων αυτών είναι να παρέχουν θεωρητική και πρακτική εκπαίδευση, επαρκή για την εφαρμογή επιστημονικών, τεχνολογικών, καλλιτεχνικών ή άλλων γνώσεων στο επάγγελμα, να συμβάλλουν στη δημιουργία πτυχιούχων ικανών να συνεισφέρουν ως στελέχη εφαρμογής στην τεχνολογική, οικονομική, κοινωνική και πολιτιστική ανάπτυξη της χώρας.

Σήμερα σπουδάζουν στα ελληνικά Τ.Ε.Ι. περί τους 170.000 σπουδαστές, σε διάφορες Σχολές και Τμήματα, δημιουργώντας πτυχιούχους επαγγελματίες σε ένα εκτενέστατο φάσμα γνωστικών αντικειμένων, που καλύπτει πρακτικά όλους τους τομείς της ελληνικής οικονομίας. Είναι λοιπόν αυτονόητη η σημασία αφενός μεν του σωστού επαγγελματικού προσανατολισμού των πτυχιούχων Τ.Ε.Ι. αφετέρου δε η δημιουργία από πλευράς των Ιδρυμάτων γνωστικών αντικειμένων, που να μπορούν να ανταποκρίνονται στις παρούσες και τις μελλοντικές ανάγκες της ελληνικής οικονομίας.

Η αυξανόμενη ανεργία στο χώρο των νέων επιστημόνων και ο έντονος ανταγωνισμός στην αγορά εργασίας δημιουργεί δυσκολίες σε όλους τους πτυχιούχους. Η αξιόπιστη ενημέρωση σχετικά με τις υπάρχουσες δυνατότητες της αγοράς εργασίας και τα χαρακτηριστικά του κάθε επαγγέλματος μπορεί να συντελέσει ουσιαστικά στη σωστή επιλογή και το σωστό εξαρχής προσανατολισμό των πτυχιούχων, στην ανεύρεση εργασίας και τη χάραξη επαγγελματικής σταδιοδρομίας.

Η Διοικητική Επιστήμη αποτελεί από τα πλέον δημοφιλή γνωστικά αντικείμενα για σπουδές τόσο στην Ελλάδα όσο και διεθνώς. Τα Τμήματα Διοίκησης Επιχειρήσεων καλύπτουν το γνωστικό αντικείμενο της Διοικητικής Επιστήμης στο επίπεδο των Τ.Ε.Ι. Στόχος των Τμημάτων Διοίκησης Επιχειρήσεων είναι (ανάμεσα στα άλλα) και η προετοιμασία των φοιτητών για την κάλυψη θέσεων εργασίας που αντιστοιχούν στα διοικητικά στελέχη των επιχειρήσεων του ιδιωτικού και του δημόσιου τομέα.

Πτυχιούχοι των τμημάτων Διοίκησης Επιχειρήσεων των Τ.Ε.Ι. εξελίσσονται στις ανώτερες βαθμίδες της διοικητικής ιεραρχίας του δημοσίου τομέα, κατέχουν ηγετικές θέσεις στις επιχειρήσεις του ιδιωτικού τομέα, ή σταδιοδρομούν σε θέσεις ευθύνης στο εξωτερικό. Πτυχιούχοι Πανεπιστημίων, Στρατιωτικών ή Αστυνομικών Σχολών που έχουν ολοκληρώσει τις σπουδές τους σε άλλα γνωστικά αντικείμενα συχνά με εξασφαλισμένη επαγγελματική σταδιοδρομία, επιδιώκουν να καταταγούν σε Τμήματα Διοίκησης Επιχειρήσεων των Τ.Ε.Ι. ώστε να αποκτήσουν επιπλέον τυπικά αλλά και ουσιαστικά προσόντα που θα τους βοηθήσουν να διεκδικήσουν ανώτερες διοικητικές βαθμίδες.

## **1.2 Μεθοδολογία**

Το πεδίο απασχόλησης των πτυχιούχων Τμημάτων Διοίκησης Επιχειρήσεων Τ.Ε.Ι. είναι ευρύτατο καθώς περιλαμβάνει πάρα πολλά διαφορετικά αντικείμενα. Κατά την σύνταξη του οδηγού αυτού έγινε προσπάθεια να συγκεντρωθούν οι βασικότερες πληροφορίες και οι πιο χρήσιμες πηγές πληροφόρησης που αφορούν τις πιθανές διεξόδους για τους απόφοιτους των Τμημάτων Διοίκησης Επιχειρήσεων. Η μεθοδολογία που ακολουθήθηκε για τη σύνταξη του παρόντος οδηγού βασίστηκε στις εξής πηγές πληροφόρησης:

- Στα υφιστάμενα προγράμματα προπτυχιακών και μεταπτυχιακών σπουδών του Τμήματος Διοίκησης του ΤΕΙ Σερρών.
- Στο υφιστάμενο θεσμικό πλαίσιο άσκησης του επαγγέλματος του απόφοιτου Τμήματος Διοίκησης Επιχειρήσεων
- Σε μελέτες και έρευνες που έγιναν από το Τμήμα Διοίκησης Επιχειρήσεων σχετικά με την επαγγελματική αποκατάσταση των αποφοίτων του Τμήματος
- Στην περιοδική μελέτη σχετικά με την προοπτική των αποφοίτων των ΑΕΙ της χώρας που διενεργείται από την επιστημονική ομάδα του καθηγητή Θ. Κατσανέβα
- Σε πληροφορίες που αντλήθηκαν από το Γραφείο Διασύνδεσης του Τ.Ε.Ι. Σερρών
- Σε πληροφορίες από επαγγελματικούς φορείς, το Υπουργείο Παιδείας, σχετικά Φύλλα Εφημερίδας της Κυβερνήσεως (Φ.Ε.Κ.).

Η σύνταξη του Οδηγού ακολούθησε δύο Φάσεις:

- Η πρώτη Φάση επικεντρώθηκε στη συλλογή στοιχείων και πληροφοριών σχετικά με το επάγγελμα των πτυχιούχων Λογιστών.
- Κατά τη δεύτερη Φάση έγινε ο έλεγχος, η επιλογή, η σύνθεση και επεξεργασία των στοιχείων και η τελική σύνταξη του Οδηγού.

## **ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΔΕΥΤΕΡΟ**

### **ΤΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΣΠΟΥΔΩΝ**

#### **2.1 Περιεχόμενο Σπουδών του Τμήματος Διοίκησης Επιχειρήσεων**

Το πρόγραμμα σπουδών ενός Τμήματος Διοίκησης Επιχειρήσεων περιλαμβάνει ένα ευρύτατο φάσμα μαθημάτων. Αυτό είναι αναγκαίο εφόσον ο απόφοιτος ενός τέτοιου Τμήματος θα κληθεί αντιστοιχεί να ανταποκριθεί σε ένα μεγάλο εύρος επαγγελματικών δραστηριοτήτων. Στην ενότητα αυτή περιγράφεται το πρόγραμμα σπουδών ενός συγκεκριμένου Τμήματος Διοίκησης Επιχειρήσεων (αυτό του Τ.Ε.Ι. Σερρών). Ωστόσο θα πρέπει να τονιστεί ότι αυτό το πρόγραμμα σπουδών έχει πάρα πολλά κοινά σημεία με αντίστοιχα προγράμματα σπουδών Τμημάτων Α.Ε.Ι. τόσο του εσωτερικού όσο και του εξωτερικού.

##### **2.1.1 Αποστολή και Γνωστικό Αντικείμενο**

Το σύγχρονο οικονομικό και επιχειρηματικό περιβάλλον στην παρούσα φάση χαρακτηρίζεται από τις ριζικές αλλαγές που συντελούνται στο εργασιακό πεδίο και στην εγχώρια αγορά λόγω της κρίσης που υφίσταται η χώρα. Ταυτόχρονα η ανάπτυξη της επιστήμης και της τεχνολογίας και η διασύνδεσή τους με την παραγωγή και την οικονομία, τη διεθνοποίηση των αγορών, οι εξελίξεις στην Ε.Ε. με τη δημιουργία της ενιαίας αγοράς, της ευρωζώνης και τη συμμετοχή της Ελλάδας σε αυτές, τη μετάβαση των βαλκανικών χωρών και των χωρών της Αν. Ευρώπης στην οικονομία της αγοράς και τη διεύρυνση της Ε.Ε. προς αυτές, διαμορφώνουν ένα νέο πλαίσιο λειτουργίας των επιχειρήσεων. Μέσα σε αυτό το περιβάλλον η εφαρμογή των αρχών και των μεθόδων της Διοικητικής Επιστήμης στις επιχειρήσεις, στους δημόσιους και ιδιωτικούς οργανισμούς είναι μία πρόκληση για τους απόφοιτους των Τμημάτων Διοίκησης Επιχειρήσεων.

Στο νέο αυτό πλαίσιο το περιεχόμενο σπουδών του Τμήματος Διοίκησης Επιχειρήσεων του Τ.Ε.Ι. Σερρών επιχειρεί να καλύψει το γνωστικό αντικείμενο της Διοικητικής Επιστήμης στο επίπεδο της Ανώτατης Εκπαίδευσης, καθώς και τις εφαρμογές της στον ιδιωτικό και δημόσιο τομέα αξιοποιώντας τις τεχνολογικές εξελίξεις της Κοινωνίας της Πληροφορίας και ειδικότερα όπως αυτές εξειδικεύονται στην οργάνωση και λειτουργία των επιχειρήσεων. Επί πλέον στο πλαίσιο της αποστολής του το Τμήμα Διοίκησης Επιχειρήσεων προωθεί την επιστημονική και εφαρμοσμένη τεχνολογική έρευνα στα πεδία του γνωστικού του αντικείμενου, αναπτύσσει συνεργασίες με άλλα εκπαιδευτικά ιδρύματα, επιστημονικούς, οικονομικούς και κοινωνικούς φορείς.

##### **2.1.2 Γνωστικοί Στόχοι**

Κεντρική επιδίωξη του περιεχόμενου των σπουδών είναι να παρέχει στους φοιτητές τόσο θεωρητικές όσο και εφαρμοσμένες γνώσεις για να ανταποκρίνονται στις ανάγκες της αγοράς εργασίας αλλά και να διασφαλίζει τις προϋποθέσεις για την πρόσβασή τους σε προγράμματα μεταπτυχιακών

σπουδών. Το περιεχόμενο σπουδών του Τμήματος Διοίκησης Επιχειρήσεων καλύπτει το γνωστικό αντικείμενο της Διοικητικής Επιστήμης με εξειδίκευση εφαρμογής στις επιχειρήσεις γενικά, τόσο στον ιδιωτικό όσο και στον δημόσιο τομέα.

Με την ολοκλήρωση των σπουδών του, ο απόφοιτος του Τμήματος ανακηρύσσεται «Πτυχιούχος Διοίκησης Επιχειρήσεων», διαθέτει δε τις απαραίτητες επιστημονικές και τεχνολογικές γνώσεις και δεξιότητες ώστε να μπορεί να δραστηριοποιηθεί επαγγελματικά σε όλους τους τομείς του γνωστικού αντικείμενου του Τμήματος, είτε ως στέλεχος επιχειρήσεων, οργανισμών και υπηρεσιών του ιδιωτικού και δημόσιου τομέα, είτε ως αυτοαπασχολούμενος.

Ειδικότερα ο πτυχιούχος Διοίκησης Επιχειρήσεων:

- Εφαρμόζει σύγχρονες επιστημονικές και τεχνολογικές μεθόδους, καθώς και διοικητικές πρακτικές στην οργάνωση και διοίκηση των επιχειρήσεων του ιδιωτικού και δημόσιου τομέα, τόσο στο λειτουργικό τους επίπεδο (operational level) όσο και στο στρατηγικό τους επίπεδο (strategic level).
- Εφαρμόζει σύγχρονες επιστημονικές και τεχνολογικές μεθόδους στην ίδρυση και αρχική λειτουργία των επιχειρήσεων του ιδιωτικού και δημόσιου τομέα.
- Ασχολείται με την έρευνα, την ανάπτυξη και την οικονομία των επιχειρήσεων του ιδιωτικού και δημόσιου τομέα.
- Ασχολείται με την έρευνα και ανάπτυξη πληροφοριακών συστημάτων διοίκησης σε όλες τις επιχειρήσεις.
- Εκπονεί μελέτες του εσωτερικού και εξωτερικού περιβάλλοντος των επιχειρήσεων, που οδηγούν στον στρατηγικό και λειτουργικό προγραμματισμό και έλεγχό τους, ως επίσης και στην διαμόρφωση επιχειρησιακών σχεδίων.
- Εκπονεί μελέτες αξιολόγησης επενδύσεων των επιχειρήσεων και βιωσιμότητας των επιχειρήσεων, είτε αφορούν υπαγωγή των επιχειρήσεων σε συγκεκριμένους επενδυτικούς νόμους, είτε αφορούν μόνο την επιχείρηση για την λήψη επενδυτικών στρατηγικών αποφάσεων.
- Έχει την ικανότητα συλλογικής εργασίας σε όλα τα επίπεδα, καθώς επίσης και συνεργασίας με εξωτερικούς παράγοντες, είτε του δημοσίου, είτε του ιδιωτικού τομέα.
- Είναι γνώστης των σύγχρονων εφαρμογών των Η/Υ στη Διοίκηση Επιχειρήσεων

### **2.1.3 Δομή Σπουδών**

Η διάρκεια των σπουδών στο Τμήμα Διοίκησης Επιχειρήσεων ΤΕΙ Σερρών είναι οκτώ (8) εξάμηνα.

Το τρέχον πρόγραμμα προπτυχιακών σπουδών (ΠΠΣ) του Τμήματος Διοίκησης Επιχειρήσεων αναθεωρήθηκε το 2011. Σημαντικό ρόλο στη διαμόρφωση του προγράμματος αυτού έπαιξαν η γνώση και οι εμπειρίες που αποκτήθηκαν από

την εκτέλεση των προηγούμενων προγραμμάτων σπουδών που υλοποιήθηκαν από το Τμήμα. Επιπλέον, για την διαμόρφωση του νέου προγράμματος σπουδών ελήφθησαν υπόψη η διεθνής εμπειρία όπως αυτή αποτυπώνεται σε προγράμματα σπουδών αντίστοιχων τμημάτων του εξωτερικού καθώς, όπως και τα αποτελέσματα της εξωτερικής αξιολόγησης που πρόσφατα ολοκληρώθηκε στο Τμήμα (Ιανουάριος 2010), με την επίσκεψη της επιτροπής εξωτερικής αξιολόγησης, σύμφωνα με τις διατάξεις του νόμου περί διασφάλισης της ποιότητας των σπουδών.

Το πρόγραμμα σπουδών του Τμήματος Διοίκησης Επιχειρήσεων είναι διαρθρωμένο σε ακαδημαϊκά εξάμηνα. Κατά τη διάρκεια των (4) πρώτων εξαμήνων το πρόγραμμα σπουδών περιλαμβάνει μαθήματα Γενικής Υποδομής, προσφέροντας μία ενιαία βασική εκπαίδευση. Κατά τη διάρκεια του πέμπτου (5ου), έκτου (6ου) και έβδομου (7ου) εξαμήνου, στο πρόγραμμα σπουδών περιλαμβάνονται Μαθήματα Ειδικής Υποδομής και Μαθήματα Ειδικότητας. Με τα μαθήματα αυτά προσφέρεται η δυνατότητα παρακολούθησης εξειδικευμένων μαθημάτων συναφών με το γνωστικό αντικείμενο του τμήματος. Στο τελευταίο (8ο) εξάμηνο ολοκληρώνονται οι σπουδές με την πρακτική άσκηση (6 μηνών) και την εκπόνηση της πτυχιακής εργασίας.

Το πρόγραμμα προπτυχιακών σπουδών του Τμήματος Διοίκησης Επιχειρήσεων περιλαμβάνει 59 μαθήματα συνολικά και επιπλέον την πτυχιακή εργασία και την πρακτική άσκηση. Από τα 59 μαθήματα του προγράμματος σπουδών τα 35 είναι υποχρεωτικά. Μετά την ολοκλήρωση του Δ' εξαμήνου ο φοιτητής ακολουθεί μία εκ των τριών κατευθύνσεων του προγράμματος σπουδών (οι κατευθύνσεις ταυτίζονται με το γνωστικό αντικείμενο κάθε τομέα) και επιλέγει 4 μαθήματα επιλογής από τα 8 διαθέσιμα σε κάθε κατεύθυνση. Ο πίνακας 2.1, που ακολουθεί, δείχνει τον αριθμό μαθημάτων, που περιέχει το νέο ΠΠΣ από κάθε τομέα (γνωστική περιοχή).

**ΠΙΝΑΚΑΣ 2.1 : Διάρθρωση του νέου ΠΠΣ ανά Τομέα (γνωστική περιοχή)**

<b>ΤΟΜΕΑΣ</b>	<b>ΥΠΟΧΡΕΩΤΙΚΑ</b>	<b>ΕΠΙΛΟΓΗΣ</b>	<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>
Οικονομικής και Χρηματοοικονομικής	12	8	20
Μάνατζμεντ και Μάρκετινγκ	12	8	20
Πληροφορικής και Επιχειρησιακής Έρευνας	11	8	19
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>35</b>	<b>24</b>	<b>59</b>

Στο νέο ΠΠΣ δίνεται επίσης έμφαση στη διδασκαλία και τη χρήση Τεχνολογιών Πληροφορικής και Επικοινωνιών (ΤΠΕ), ως εργαλείου επίλυσης προβλημάτων, που άπτονται των γνωστικών αντικειμένων που μελετώνται από το Τμήμα, όπως για παράδειγμα προβλημάτων Στατιστικής, Επιχειρησιακής Έρευνας, Επικοινωνίας, Οικονομικής Διαχείρισης κλπ. Πιο συγκεκριμένα, στο νέο ΠΠΣ υπάρχουν 14 συνολικά (9 υποχρεωτικά και 5 επιλογής) μαθήματα με εργαστηριακό μέρος, που σημειώνονται στον πίνακα 2.2.



**ΠΙΝΑΚΑΣ 2.2: Μαθήματα του νέου ΠΠΣ με εργαστηριακό μέρος**

<b>Μαθήματα ΤΠΕ</b>			
<b>α/α</b>	<b>Τίτλος Μαθήματος</b>	<b>Τύπος</b>	<b>Εξάμηνο</b>
1	Εισαγωγή στην Πληροφορική	Υ	Α
2	Βάσεις Δεδομένων στην Διοίκηση Επιχειρήσεων	Υ	Β
3	Στατιστική Ι	Υ	Β
4	Πληροφοριακά συστήματα Διοίκησης Επιχειρήσεων	Υ	Γ
5	Στατιστική ΙΙ	Υ	Γ
6	Ποσοτικές Μέθοδοι στη Λήψη Διοικητικών Αποφάσεων Ι	Υ	Δ
7	Μεθοδολογία Έρευνας	Υ	Δ
8	Ποσοτικές Μέθοδοι στη Λήψη Διοικητικών Αποφάσεων ΙΙ	Υ	Ε
9	Ηλεκτρονικές Επιχειρήσεις	Υ	Ε
10	Εφαρμογές Κοινωνικής Δικτύωσης	ΥΕ	ΣΤ
11	Ηλεκτρονική Διακυβέρνηση	ΥΕ	Ζ
12	Μηχανογραφημένη Εμπορική Διαχείριση	ΥΕ	Ζ
13	Σχεδιασμός και Βελτιστοποίηση Εφοδιαστικής Αλυσίδας	ΥΕ	Ζ
14	Ανάπτυξη Εφαρμογών Βάσεων Δεδομένων	ΥΕ	Ζ

Υ = Υποχρεωτικό , ΥΕ = Επιλογής

Από τα μαθήματα αυτά, τα τέσσερα πρώτα μαθήματα, είναι μαθήματα ΤΠΕ, ενώ τα υπόλοιπα δέκα χρησιμοποιούν τις ΤΠΕ για τη διεξαγωγή των εργαστηριακών ασκήσεων. Επιπροσθέτως, τα υποχρεωτικά μαθήματα που έχουν εργαστηριακό μέρος προσφέρονται στα πέντε πρώτα εξάμηνα των σπουδών, με αποτέλεσμα οι σπουδαστές να έχουν επαφή με το αντικείμενο των ΤΠΕ για μεγάλο μέρος των σπουδών τους. Τέλος, βασικό χαρακτηριστικό του νέου ΠΠΣ είναι η ύπαρξη τριών διαφορετικών κατευθύνσεων και πιο συγκεκριμένα στο ευρύτερο γνωστικό αντικείμενο των τριών τομέων. Μετά την ολοκλήρωση του Δ' εξαμήνου κάθε φοιτητής επιλέγει την κατεύθυνση σπουδών που επιθυμεί να ακολουθήσει και αυτό τον οδηγεί στην επιλογή 4 από 8 μαθήματα επιλογής που προσφέρονται σε κάθε κατεύθυνση.

<b>Κωδικός</b>	<b>Μάθημα</b>	<b>Τομέας</b>	<b>Τύπος</b>	<b>Μαθ.</b>	<b>Θ</b>	<b>ΑΠ</b>	<b>Ε</b>	<b>Ω/Ε</b>	<b>ΔΜ</b>
<b>Α' ΕΞΑΜΗΝΟ</b>									
101	Μικροοικονομική	ΟΧ	Υ	ΜΓΥ	3	2		5	6
102	Αρχές Δικαίου Επιχειρήσεων	ΟΧ	Υ	ΜΓΥ	2	1		3	4
103	Μαθηματικά για Διοίκηση Επιχειρήσεων	ΠΕ	Υ	ΜΓΥ	2	3		5	5

Κωδικός	Μάθημα	Τομέας	Τύπος	Μαθ.	Θ	ΑΠ	Ε	Ω/Ε	ΔΜ
104	Εισαγωγή στην Λογιστική	ΟΧ	Υ	ΜΓΥ	2	3		5	5
105	Αρχές Διοίκησης Επιχειρήσεων	ΜΜ	Υ	ΜΓΥ	2	2		4	5
106	Εισαγωγή στην Πληροφορική	ΠΕ	Υ	ΜΓΥ	2		2	4	5
								26	30

### Β' ΕΞΑΜΗΝΟ

201	Μακροοικονομική	ΟΧ	Υ	ΜΓΥ	3	1		4	6
202	Στατιστική Ι	ΠΕ	Υ	ΜΓΥ	2	1	2	5	5
203	Βάσεις Δεδομένων στην Διοίκηση Επιχειρήσεων	ΠΕ	Υ	ΜΓΥ	2	1	2	5	5
204	Αρχές Μάρκετινγκ	ΜΜ	Υ	ΜΓΥ	2	3		5	5
205	Οικονομικά Μαθηματικά	ΟΧ	Υ	ΜΓΥ	2	1		3	4
206	Χρηματοοικονομική Λογιστική	ΟΧ	Υ	ΜΓΥ	2	2		4	5
								26	30

### Γ' ΕΞΑΜΗΝΟ

301	Χρηματοοικονομική	ΟΧ	Υ	ΜΕΥ	2	3		5	5
302	Στατιστική ΙΙ	ΠΕ	Υ	ΜΕΥ	2	1	2	5	5
303	Διοίκηση Ανθρώπινων Πόρων	ΜΜ	Υ	ΜΕΥ	3	2		5	6
304	Ευρωπαϊκή Πολιτική και Οικονομική Ολοκλήρωση	ΟΧ	Υ	ΜΕΥ	2	1		3	4
305	Διοίκηση Μ.Μ.Ε.	ΜΜ	Υ	ΜΕΥ	2	2		4	5
306	Πληροφοριακά Συστήματα Διοίκησης Επιχειρήσεων	ΠΕ	Υ	ΜΕΥ	2		2	4	5
								26	30

### Δ' ΕΞΑΜΗΝΟ

401	Εφαρμογές Διεθνών Λογιστικών Προτύπων	ΟΧ	Υ	ΜΕΥ	2	3		5	5
402	Ποσοτικές Μέθοδοι στη Λήψη Διοικητικών Αποφάσεων Ι	ΠΕ	Υ	ΜΕΥ	3		2	5	6

Κωδικός	Μάθημα	Τομέας	Τύπος	Μαθ.	Θ	ΑΠ	Ε	Ω/Ε	ΔΜ
403	Μεθοδολογία Έρευνας	ΠΕ	Υ	ΜΕΥ	2		2	4	5
404	Επιχειρησιακή Επικοινωνία	ΜΜ	Υ	ΜΕΥ	2	2		4	5
405	Διοίκηση Ολικής Ποιότητας	ΜΜ	Υ	ΜΕΥ	2	2		4	5
406	Αγγλικά για Διοίκηση Επιχειρήσεων	ΟΧ	Υ	ΜΕΥ	2	2		4	4
								26	30

### Ε' ΕΞΑΜΗΝΟ (+ 1 επιλογής)

501	Ποσοτικές Μέθοδοι στη Λήψη Διοικητικών Αποφάσεων ΙΙ	ΠΕ	Υ	ΜΕΥ	3		2	5	6
502	Δημόσιες Σχέσεις	ΜΜ	Υ	ΜΕΥ	3	2		5	6
503	Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη και Ηθική	ΜΜ	Υ	ΜΕΥ	3	2		5	6
504	Διεθνές Μάνατζμεντ και Μάρκετινγκ	ΜΜ	Υ	ΜΕΥ	3	2		5	6
								20	24

### ΣΤ' ΕΞΑΜΗΝΟ (+ 1 επιλογής)

601	Διοίκηση Παραγωγής και Λειτουργιών	ΠΕ	Υ	ΜΕΥ	3	2		5	6
602	Στρατηγική Επιχειρήσεων	ΜΜ	Υ	ΜΕΥ	3	2		5	6
603	Διοικητική Λογιστική	ΟΧ	Υ	ΜΕΥ	3	2		5	6
604	Ηλεκτρονικές Επιχειρήσεις	ΜΜ	Υ	ΜΕΥ	3		2	5	6
								20	24

### Ζ' ΕΞΑΜΗΝΟ (+ 2 επιλογής)

701	Σεμινάριο	ΠΕ	Υ	ΜΕΥ	2		3	5	6
702	Συστήματα Υπηρεσιών και Εξωτερική Ανάθεση Επιχειρησιακών Λειτουργιών	ΜΜ	Υ	ΜΕΥ	3	2		5	6
703	Χρηματοοικονομική Διοίκηση	ΟΧ	Υ	ΜΕΥ	3	2		5	6
								15	18

<b>ΜΑΘΗΜΑΤΑ ΕΠΙΛΟΓΗΣ ΑΝΑ ΚΑΤΕΥΘΥΝΣΗ</b>									
<b>Κωδικός</b>	<b>Μάθημα</b>	<b>Τυπικό Εξάμηνο</b>	<b>Τύπος</b>	<b>Μαθ.</b>	<b>Θ</b>	<b>ΑΠ</b>	<b>Ε</b>	<b>Ω/Ε</b>	<b>ΔΜ</b>
<b>ΚΑΤΕΥΘΥΝΣΗ : ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ &amp; ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΗΣ ΕΡΕΥΝΑΣ</b>									
1	Συστήματα Αποθήκευσης και Διαχείρισης Προμηθειών	Ε'	ΕΥ	ΜΕ	3	2		5	6
2	Διοίκηση Τεχνολογίας και Καινοτομίας	ΣΤ'	ΕΥ	ΜΕ	3	2		5	6
3	Διαχείριση Έργων Πληροφορικής	ΣΤ'	ΕΥ	ΜΕ	3	2		5	6
4	Εφαρμογές Κοινωνικής Δικτύωσης	Ζ'	ΕΥ	ΜΕ	3		2	5	6
5	Ηλεκτρονική Διακυβέρνηση	Ε'	ΕΥ	ΜΕ	3		2	5	6
6	Ανάπτυξη Εφαρμογών Βάσεων Δεδομένων	Ζ'	ΕΥ	ΜΕ	3		2	5	6
7	Ανάλυση και Σχεδιασμός Επιχειρηματικών Διαδικασιών	Ζ'	ΕΥ	ΜΕ	3	2		5	6
8	Σχεδιασμός και Βελτιστοποίηση Εφοδιαστικής Αλυσίδας	Ζ'	ΕΥ	ΜΕ	3		2	5	6

<b>ΚΑΤΕΥΘΥΝΣΗ : ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΚΑΙ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ</b>									
1	Οικονομική Οργάνωση Επιχειρήσεων	Ε'	ΕΥ	ΜΕ	3	2		5	6
2	Χρηματολογιστικές Εφαρμογές	Ε'	ΕΥ	ΜΕ	3	2		5	6
3	Ελεγκτική	ΣΤ'	ΕΥ	ΜΕ	3	2		5	6
4	Διοικητική Οικονομική	ΣΤ'	ΕΥ	ΜΕ	3	2		5	6
5	Περιφερειακή Οικονομική και Ανάπτυξη	Ζ'	ΕΥ	ΜΕ	3	2		5	6
6	Επιχειρησιακός Σχεδιασμός και Επιχειρηματικότητα	Ζ'	ΕΥ	ΜΕ	3	2		5	6

Κωδικός	Μάθημα	Τυπικό Εξάμηνο	Τύπος	Μαθ.	Θ	ΑΠ	Ε	Ω/Ε	ΔΜ
7	Μηχανογραφημένη Εμπορική Διαχείριση	Ζ'	ΕΥ	ΜΕ	3		2	5	6
8	Κοστολόγηση	Ζ'	ΕΥ	ΜΕ	3	2		5	6

#### ΚΑΤΕΥΘΥΝΣΗ : ΜΑΝΑΤΖΜΕΝΤ ΜΑΡΚΕΤΙΝΓΚ

1	Εργασιακές Σχέσεις	Ε'	ΕΥ	ΜΕ	3	2		5	6
2	Διοίκηση Τουριστικών Επιχειρήσεων	Ε'	ΕΥ	ΜΕ	3	2		5	6
3	Διαφήμιση	ΣΤ'	ΕΥ	ΜΕ	3	2		5	6
4	Οργανωσιακή Συμπεριφορά	ΣΤ'	ΕΥ	ΜΕ	3	2		5	6
5	Περιβαλλοντική Διαχείριση και Βιώσιμη Ανάπτυξη	Ζ'	ΕΥ	ΜΕ	3	2		5	6
6	Διαχείριση Επιχειρηματικών Κινδύνων	Ζ'	ΕΥ	ΜΕ	3	2		5	6
7	Ψηφιακό Μάρκετινγκ	Ζ'	ΕΥ	ΜΕ	3	2		5	6
8	Ηγεσία και διαχείριση αλλαγών	Ζ'	ΕΥ	ΜΕ	3	2		5	6

## 2.2 Οι εισαθθέντες στα ΤΕΙ και στα Τμήματα Διοίκησης Επιχειρήσεων

Τα Τμήματα Διοίκησης Επιχειρήσεων των Α.Ε.Ι (Πανεπιστημίων και ΤΕΙ) είναι ιδιαίτερα δημοφιλή. Στον παρακάτω πίνακα εμφανίζεται ο αριθμός των εισακτέων στα τμήματα αυτά κατά το ακαδημαϊκό έτος 2011 – 2012.

ΙΔΡΥΜΑ	ΤΜΗΜΑ	Αριθμός εισακτέων	Σύνολο ειδικών αριθμών εισακτέων
ΠΑΝ. ΠΕΙΡΑΙΩΣ	ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ	270	65
ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΑΘΗΝΩΝ	ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ	250	58
ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ	ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ	220	44

<b>ΙΔΡΥΜΑ</b>	<b>ΤΜΗΜΑ</b>	<b>Αριθμός εισακτέων</b>	<b>Σύνολο ειδικών αριθμών εισακτέων</b>
ΔΗΜΟΚΡΙΤΕΙΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΘΡΑΚΗΣ	ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ	140	7
ΠΑΝ ΠΑΤΡΩΝ	ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ	180	8
ΠΑΝ ΑΙΓΑΙΟΥ	ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ (με έδρα τη Χίο)	220	6
ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ	ΜΑΡΚΕΤΙΝΓΚ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΩΝ (με έδρα την Έδεσσα)	70	10
ΤΕΙ ΑΘΗΝΑΣ	ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ	85	32
ΤΕΙ ΠΕΙΡΑΙΑ	ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ	120	50
ΤΕΙ ΧΑΛΚΙΔΑΣ	ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ	350	127
ΤΕΙ ΠΑΤΡΑΣ	ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ	270	52
ΤΕΙ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ	ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ	100	22
ΤΕΙ ΛΑΡΙΣΑΣ	ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ	220	19
ΤΕΙ ΚΡΗΤΗΣ	ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ	200	31
ΤΕΙ ΚΑΒΑΛΑΣ	ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ	160	8
ΤΕΙ ΣΕΡΡΩΝ	ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ	300	23

## ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΤΡΙΤΟ

### ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΣΠΟΥΔΩΝ

#### 3.1 Γενικές Πληροφορίες

Ο πτυχιούχος των Τ.Ε.Ι. μετά το πέρας των σπουδών του μπορεί να συνεχίσει τις σπουδές του σε μεταπτυχιακό επίπεδο, είτε στα Ελληνικά Πανεπιστήμια και Τ.Ε.Ι. είτε στα αντίστοιχα ιδρύματα του εξωτερικού. Οι Μεταπτυχιακές Σπουδές αναφέρονται σε προγράμματα εξειδίκευσης των πτυχιούχων τριτοβάθμιας εκπαίδευσης στο επιστημονικό πεδίο που τους ενδιαφέρει, με τελικό στόχο την προώθηση της έρευνας και της τεχνολογίας. Τα τελευταία χρόνια παρατηρείται στη χώρα μας μια συνεχής αύξηση της ζήτησης μεταπτυχιακών σπουδών από τους πτυχιούχους Τ.Ε.Ι., ενώ συγχρόνως, αυξάνεται ο αριθμός επιχειρήσεων που επιθυμούν ή και απαιτούν την κατοχή ενός μεταπτυχιακού τίτλου σπουδών, ως απόδειξη επιθυμητών ικανοτήτων, εμπειριών και εξειδικευμένων επιστημονικών γνώσεων.

Τα τελευταία χρόνια, σταδιακά αίρονται ορισμένες νομοθετικές διακρίσεις που υπήρχαν για τα Τ.Ε.Ι. και τους απόφοιτους των Ιδρυμάτων αυτών. Έτσι, με το ισχύον νομικό καθεστώς:

- Οι πτυχιούχοι Τ.Ε.Ι συμμετέχουν στα Προγράμματα Μεταπτυχιακών Σπουδών των Πανεπιστημίων με τις ίδιες προϋποθέσεις που ισχύουν για τους Πτυχιούχους του Πανεπιστημιακού Τομέα
- Τα Τμήματα των Τ.Ε.Ι. έχουν τη δυνατότητα να οργανώνουν μεταπτυχιακά προγράμματα σπουδών είτε σε συνεργασία με Πανεπιστήμια είτε αυτοδύναμα.

Τα εγκεκριμένα μεταπτυχιακά προγράμματα σπουδών που λειτουργούν, απευθύνονται σε όλους σχεδόν τους κλάδους των επιστημών και εμπλουτίζονται συνεχώς με την προσθήκη νέων. Η διάρκεια σπουδών κυμαίνεται από ένα έως δύο έτη.

Αναλυτικές πληροφορίες για τα ΠΜΣ που παρέχονται στους Πτυχιούχους του Τμήματος Διοίκησης Επιχειρήσεων, μπορεί να βρει κανείς στα Γραφεία Διασύνδεσης που λειτουργούν στα ΤΕΙ. Στον πίνακα που ακολουθεί, παρατίθενται οι διευθύνσεις και τα τηλεφώνά τους.

#### *Γραφεία Διασύνδεσης των ΤΕΙ της Χώρας*

<b>Ίδρυμα</b>	<b>Ταχυδρομική Διεύθυνση</b>	<b>Τηλέφωνο</b>	<b>E-Mail</b>
ΤΕΙ Αθήνας	Αγ. Σπυρίδωνος 28 & Μήλου 1, 12210 Αιγάλεω	2105385182	career@teiath.gr
ΤΕΙ Ηπείρου	4 <sup>ο</sup> χλμ Ιωαννίνων – Αθηνών Τ.Θ. 110 - 45500 Άρτα	23651050737	career@teiep.gr

<b>Ίδρυμα</b>	<b>Ταχυδρομική Διεύθυνση</b>	<b>Τηλέφωνο</b>	<b>E-Mail</b>
ΤΕΙ Κρήτης	Σταυρωμένος ΤΘ 140 -71100 Ηράκλειο	2810379335-7	career@career.teicrete.gr
ΤΕΙ Θεσ/νίκης	Κτίριο ΣΕΥΠ Τ.Θ. 141, 57400 Σίνδος Θεσ/νίκης	2310013480	diasyndesi@admin.teithe.gr
ΤΕΙ Καβάλας	Αγ. Λουκάς, ΤΘ 1231 - 65404 Καβάλα	2510462204	gd@teikav.edu.gr
ΤΕΙ Καλαμάτας	Αντικάλαιμος, 24100 Καλαμάτα	2721069393	career@teikal.gr
ΤΕΙ Δυτικής Μακεδονίας	Κοίλα, 50100 Κοζάνη	2461068095	career@teikoz.gr
ΤΕΙ Λαμίας	3 <sup>ο</sup> χλμ. ΠΕΟ Λαμίας - Αθηνών 35100 Λαμία	2231060196	career@teilam.gr
ΤΕΙ Λάρισας	ΠΟ Λαρίσης – Τρικάλων, 41110 Λάρισα	2410684725-6	career@teilar.gr
ΤΕΙ Μεσολογγίου	Νέα Κτίρια, 30200 Μεσολόγγι	2631058276	career@teimes.gr
ΤΕΙ Πάτρας	Μ. Αλεξάνδρου 1 Κουκούλι, 26334 Πάτρα	2610643060	career@career.gr
ΤΕΙ Πειραιά	Π. Ράλλη και Θηβών 250, 12244 Αιγάλεω	2105381294-5	secre@gdias.teipir.gr
ΤΕΙ Σερρών	Τέρμα Μαγνησίας, 62124 Σέρρες	2321049228	gd@teiser.gr
ΤΕΙ Χαλκίδας	34400 Ψαχνά Ευβοίας	2298099706	gdm@teihal.gr
ΑΣΠΑΙΤΕ	14121 Νέο Ηράκλειο Αττικής	2102896763	gdaspete@aspete.gr

### **3.2 Βασικά κριτήρια επιλογής υποψηφίων**

Τα δικαιολογητικά που απαιτούνται για την εισαγωγή σε μεταπτυχιακό πρόγραμμα διαφοροποιούνται ανάλογα με τις προϋποθέσεις που θέτει το τμήμα που οργανώνει το πρόγραμμα, αλλά και ανάλογα με τον κλάδο σπουδών. Σε γενικές γραμμές απαιτούνται συνήθως τα παρακάτω δικαιολογητικά:

- Αίτηση στο τμήμα.
- Πτυχίο με αναλυτική βαθμολογία και ισοτιμία από τον Ο.Α.Τ.Α.Π., όταν αυτό έχει αποκτηθεί στο εξωτερικό.
- Βιογραφικό Σημείωμα.
- Συστατικές Επιστολές.
- Πιστοποιητικό της αγγλικής ή άλλης γλώσσας.



Η Γενική Συνέλευση του τμήματος καθορίζει με σχετική απόφαση τις λεπτομέρειες εφαρμογής των κριτηρίων αυτών, τον ορισμό συμπληρωματικών ή την εξέταση του υποψηφίου σε ορισμένα μαθήματα, το αποτέλεσμα της οποίας συνεκτιμάται στην επιλογή. Επιπλέον οι υποψήφιοι μπορεί να καλούνται και για προσωπική συνέντευξη από την επιτροπή του ΜΠΣ. Στις περισσότερες περιπτώσεις η επιλογή υποψηφίων στα Μεταπτυχιακά Προγράμματα Σπουδών γίνεται από μία επιτροπή που αποτελείται από μέλη του διδακτικού προσωπικού του εκάστοτε τμήματος. Για τις επιτροπές επιλογής υποψηφίων στα προγράμματα υπάρχουν κάποια βασικά κριτήρια που περιλαμβάνουν:

**Βασικό Πτυχίο:** Οι προπτυχιακές σπουδές σε τομέα σχετικό με το μεταπτυχιακό πρόγραμμα θεωρούνται συνήθως απαραίτητες. Ωστόσο, υπάρχουν προγράμματα μεταπτυχιακών σπουδών που δέχονται απόφοιτους από ένα ευρύ φάσμα Τμημάτων ΤΕΙ και Πανεπιστημίων.

**Βαθμός βασικού πτυχίου:** Οι απαιτήσεις διαφέρουν, αλλά συνήθως ζητείται τελικός βαθμός πτυχίου μεγαλύτερος του 7 (με άριστα το 10). Αρκετές φορές (κάτω από προϋποθέσεις) γίνονται δεκτοί και φοιτητές με βαθμό πτυχίου μικρότερου του ελάχιστου αποδεκτού βαθμού.

**Αίτηση:** Οι αιτήσεις για συμμετοχή σε ένα πρόγραμμα προπτυχιακών σπουδών υποβάλλονται αρκετά πριν την έναρξη του ακαδημαϊκού έτους. Ο ενδιαφερόμενος μπορεί να υποβάλλει αίτηση για συμμετοχή σε ένα πρόγραμμα μεταπτυχιακών σπουδών πριν λάβει ακόμη το πτυχίο του, ενώ είναι ακόμη φοιτητής στο τελευταίο εξάμηνο των προπτυχιακών του σπουδών (στην περίπτωση αυτή δηλώνει την αναμενόμενη ημερομηνία αποφοίτησης). Η αίτηση πρέπει να είναι πλήρως συμπληρωμένη και με ακρίβεια. Συνήθως η αίτηση συνοδεύεται και από μία δήλωση, όπου με συντομία πρέπει να δοθούν πληροφορίες για τις σπουδές, τις γνώσεις και τους λόγους για τους οποίους ο υποψήφιος επιλέγει το συγκεκριμένο μεταπτυχιακό πρόγραμμα. Η επιτροπή μπορεί να κρίνει μέσω αυτής της γραπτής δήλωσης τις ικανότητες του υποψηφίου στο γραπτό λόγο και στη σύντομη παρουσίαση ιδεών.

**Βαθμολογία των τεστ:** Για τις αιτήσεις στα πανεπιστήμια του εξωτερικού είναι σημαντική η βαθμολογία των τεστ που αναφέρθηκαν στην προηγούμενη παράγραφο.

**Συνέντευξη:** Σε ορισμένες περιπτώσεις γίνεται προσωπική συνέντευξη. Στην περίπτωση αυτή απαιτείται κατάλληλη προετοιμασία από τον υποψήφιο ώστε να δοθούν ικανοποιητικές απαντήσεις σε ερωτήματα που θέτει η επιτροπή επιλογής. Ενδεικτικές ερωτήσεις σε μία συνέντευξη είναι:

- Ποιοι είναι οι μελλοντικοί στόχοι σας για επαγγελματική καριέρα;
- Πόσες ώρες την εβδομάδα μελετάτε;
- Ποια μαθήματα προτιμάτε και γιατί;
- Μιλήστε για τον εαυτό σας.
- Γιατί επιλέξατε το συγκεκριμένο εκπαιδευτικό ίδρυμα;
- Πώς θα ανταπεξέλθετε στις οικονομικές απαιτήσεις του προγράμματος;
- Τι θα κάνετε αν δεν επιλεγείτε σε αυτό το πρόγραμμα;

Επίσης μπορεί να περιλαμβάνονται και θεματικές ερωτήσεις στο γνωστικό πεδίο προπτυχιακών σπουδών.

**Διδακτορικό:** απονέμεται για μια σε βάθος πρωτογενή έρευνα σε ένα συγκεκριμένο πεδίο, πραγματοποιείται ανεξάρτητη έρευνα κάτω από επίβλεψη και γράφονται τα αποτελέσματα αυτής και τα συμπεράσματα ως μια διατριβή. Για την ολοκλήρωσή του απαιτούνται συνήθως τρία χρόνια. Σύμφωνα με το ισχύον νομικό πλαίσιο, διδακτορικά διπλώματα απονέμονται μόνο από τα Πανεπιστήμια. Η ελάχιστη διάρκεια που απαιτείται για την απόκτηση διδακτορικού είναι τα 3 έτη. Οι προϋποθέσεις που πρέπει να πληρούνται και τα απαιτούμενα προσόντα διαφοροποιούνται ανάλογα με το τμήμα, στο οποίο εκπονείται η διδακτορική διατριβή. Βασική προϋπόθεση είναι η κατοχή μεταπτυχιακού τίτλου. Τα δικαιολογητικά συνήθως που ζητούνται είναι:

- Αίτηση.
- Πτυχίο και μεταπτυχιακός τίτλος.
- Βιογραφικό σημείωμα και αποδεικτικά επαγγελματικής εμπειρίας.
- Περιληπτική ανάλυση του τίτλου και της μεθοδολογίας έρευνας που θα ακολουθηθεί κατά την εκπόνηση της διδακτορικής διατριβής.

Αναλυτικές πληροφορίες, για τα μεταπτυχιακά προγράμματα σπουδών μπορεί να αντλήσει κανείς από τα Γραφεία Διασύνδεσης που λειτουργούν στα Τ.Ε.Ι.

### 3.3 Τίτλοι Μεταπτυχιακών Σπουδών

Στον Πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζονται συνοπτικά οι τίτλοι σπουδών και η διάρκεια των μεταπτυχιακών προγραμμάτων σπουδών αντιπροσωπευτικά για τις χώρες στις οποίες καταφεύγουν οι περισσότεροι απόφοιτοι Τ.Ε.Ι. για μεταπτυχιακές σπουδές.

**ΠΙΝΑΚΑΣ 3.1: Τίτλοι και διάρκεια σπουδών μεταπτυχιακών προγραμμάτων**

Τίτλοι	Διδακτορικό	Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα	
Ελληνικοί	Διδακτορικό: 3 έτη τουλάχιστον	Μεταπτυχιακό δίπλωμα ειδίκευσης Πρόγραμμα: 1 έως 2 έτη	
Βρετανικοί	Ph.D: 2 έτη	Mphil: 1 έως 2 έτη	Msc, MA, MBA, LLM*: 1 έτος
Γαλλικοί	Doctorat: 2-4 έτη μετά το DEA	DEA: 1 έτος	DESS: 1 έτος
Αμερικάνικοι	Doctorate-PhD: 3 έτη	Msc, MA, MBA, LLM: 2 έτη	
Καναδικοί	Doctorate-PhD: 3 έτη	Msc, MA, MBA, LLM: 2 έτη	
Γερμανικοί	Doctorate: 2-5 έτη	Magister LLM	

### **3.4 Τα Μεταπτυχιακά Προγράμματα Σπουδών του Τμήματος Διοίκησης Επιχειρήσεων του Τ.Ε.Ι. Σερρών**

#### **3.4.1 MBA στη Διοίκηση Επιχειρήσεων**

Το Τμήμα Διοίκησης Επιχειρήσεων του Τ.Ε.Ι. Σερρών οργανώνει και λειτουργεί από το ακαδημαϊκό έτος 2010–2011 Πρόγραμμα Μεταπτυχιακών Σπουδών (Π.Μ.Σ.) με τίτλο «Διοίκηση Επιχειρήσεων», σύμφωνα με τις διατάξεις της υπ' αριθμό 81017/Ε5 υπουργικής απόφασης (ΦΕΚ 2012/17-09-2009, τεύχος Β') και τις διατάξεις του ν. 3685/2008 (Α' 148) περί θεσμικού πλαισίου για τις μεταπτυχιακές σπουδές. Το Π.Μ.Σ. θα λειτουργήσει μμέχρι και το ακαδημαϊκό έτος 2012–2013, οπότε και θα αξιολογηθεί η δυνατότητα συνέχισης της λειτουργίας του σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο ν. 3685/2008 (Α' 148).

Αντικείμενο του Π.Μ.Σ. είναι η παραγωγή και η μετάδοση γνώσεων, τεχνογνωσίας, μεθοδολογιών, λειτουργικών εργαλείων και ερευνητικών αποτελεσμάτων στον επιστημονικό χώρο της διοίκησης επιχειρήσεων και ειδικότερα στους τομείς των πληροφοριακών συστημάτων επιχειρήσεων, της κοστολόγησης και της ελεγκτικής.

Σκοποί του προγράμματος είναι:

(α) Η προαγωγή της γνώσης και η ανάπτυξη της έρευνας σε συναφείς επιστημονικές περιοχές της διοίκησης επιχειρήσεων, με έμφαση στους τομείς των πληροφοριακών συστημάτων επιχειρήσεων, της κοστολόγησης και της ελεγκτικής.

(β) Η παροχή των απαραίτητων υψηλού επιπέδου γνώσεων για την ανάπτυξη εξειδικευμένων επιστημόνων και διοικητικών στελεχών ικανών να στελεχώσουν τις παραγωγικές και διοικητικές λειτουργίες επιχειρήσεων και οργανισμών στον ιδιωτικό και δημόσιο τομέα.

(γ) Η προετοιμασία στελεχών με τις απαραίτητες γνώσεις, ικανότητες και αξίες, ώστε να συμβάλουν αποτελεσματικά στην ανάπτυξη των ελληνικών επιχειρήσεων και γενικότερα της ελληνικής οικονομίας, προκειμένου να ανταποκριθούν αποτελεσματικά στις σύγχρονες προκλήσεις.

(δ) Η προετοιμασία εξειδικευμένων στελεχών που γνωρίζουν τις σύγχρονες τάσεις στους τομείς της διοίκησης επιχειρήσεων και της τεχνολογίας και η καλλιέργεια αναλυτικών, ερμηνευτικών και συνθετικών ικανοτήτων, ώστε να είναι σε θέση να αναπτύξουν καινοτόμες προσεγγίσεις στην αξιοποίηση των ευκαιριών και την επίλυση προβλημάτων.

Η φιλοσοφία του Π.Μ.Σ. είναι να εξασφαλίσει για τους μεταπτυχιακούς φοιτητές σταθερά θεμέλια, γνώσεις, μεθόδους και βασικές αρχές που θα τους καταστήσουν ικανούς για συνεχή εκμάθηση και προσωπική βελτίωση.

Το Π.Μ.Σ. απονέμει Μεταπτυχιακό Δίπλωμα Ειδίκευσης (ΜΔΕ) σε τρεις

κατευθύνσεις σχετικές με διακριτά γνωστικά αντικείμενα του Τμήματος Διοίκησης Επιχειρήσεων του ΤΕΙ Σερρών και συγκεκριμένα :

- Μεταπτυχιακό Δίπλωμα Ειδίκευσης στη Διοίκηση Επιχειρήσεων (γενικό MBA).
- Μεταπτυχιακό Δίπλωμα Ειδίκευσης στη Διοίκηση Επιχειρήσεων με κατεύθυνση στα Πληροφοριακά Συστήματα Επιχειρήσεων.
- Μεταπτυχιακό Δίπλωμα Ειδίκευσης στη Διοίκηση Επιχειρήσεων με κατεύθυνση στην Κοστολόγηση και Ελεγκτική.

Ο αριθμός των εισακτέων μεταπτυχιακών φοιτητών στο Π.Μ.Σ. ορίζεται σε 40.

Στο Π.Μ.Σ. γίνονται δεκτοί πτυχιούχοι Α.Ε.Ι. (Πανεπιστημίων και Τ.Ε.Ι.) της ημεδαπής ή ομοταγών αναγνωρισμένων ιδρυμάτων της αλλοδαπής, το πτυχίο των οποίων έχει αναγνωρισθεί από τον ΔΟΑΤΑΠ, διοικητικής, οικονομικής και τεχνολογικής κατεύθυνσης, χωρίς να αποκλείονται και οι πτυχιούχοι άλλης κατεύθυνσης.

Υποψηφιότητα μπορούν να θέσουν και τελειόφοιτοι φοιτητές, με την προϋπόθεση ότι θα έχουν πάρει το πτυχίο τους ή θα έχουν ολοκληρώσει τις σπουδές τους πριν από την έναρξη των μαθημάτων, έστω και αν τους απομένει η ορκωμοσία. Για τους υποψήφιους αυτής της περίπτωσης, η αξιολόγηση της αίτησής τους θα γίνει λαμβάνοντας υπόψη τον τρέχοντα μέσο όρο της αναλυτικής βαθμολογίας, που θα υποβάλλουν. Ο υποψήφιος που αξιολογείται με αυτήν τη διαδικασία δεν έχει δικαίωμα να ζητήσει επαναξιολόγηση της αίτησής του αφού καταθέσει την τελική αναλυτική βαθμολογία, εφόσον αυτό γίνει μετά την ολοκλήρωση της πρώτης φάσης της διαδικασίας αξιολόγησης των υποψηφίων φοιτητών.

Απαραίτητη προϋπόθεση για τη συμμετοχή στη διαδικασία επιλογής είναι η πιστοποιημένη από επίσημους φορείς γνώση της αγγλικής γλώσσας, όπως προκύπτει από την

κατοχή ενός από τα εξής πτυχία: (α) Ελληνικό Πτυχίο γλωσσομάθειας για την Αγγλική γλώσσα επιπέδου τουλάχιστον Β2, ή άλλο ισοδύναμο, όπως π.χ. Lower Cambridge ή Michigan, κ.ά., (β) IELTS, με ελάχιστο βαθμό 5,5 που να έχει αποκτηθεί στο ημερολογιακό έτος μέχρι τέσσερα χρόνια πριν από τη δημοσίευση της προκήρυξης, (γ) TOEFL, με ελάχιστο βαθμό 180, που να έχει αποκτηθεί στο ημερολογιακό έτος μέχρι τέσσερα χρόνια πριν από τη δημοσίευση της προκήρυξης και (δ) πτυχίο από Αγγλόφωνο Πανεπιστήμιο ή πτυχίο Αγγλικής Φιλολογίας.

Για την επιλογή των υποψηφίων στο Π.Μ.Σ. συνεκτιμώνται τα ειδικά προσόντα τους, όπως αυτά προκύπτουν από τα δικαιολογητικά που έχουν κατατεθεί μέσα στις προβλεπόμενες προθεσμίες με το φάκελο της υποψηφιότητάς τους, στη Γραμματεία του Π.Μ.Σ. Η διαδικασία υποβολής των αιτήσεων και αξιολόγησης των υποψηφίων μεταπτυχιακών φοιτητών περιγράφεται αναλυτικά στο άρθρο 7, που ακολουθεί.

Το Π.Μ.Σ. δύναται να λειτουργεί ως πρόγραμμα πλήρους φοίτησης και ως πρόγραμμα μερικής φοίτησης. Προς το παρόν και οι δύο τύποι θα λειτουργούν ταυτόχρονα.

Οι σπουδές στο Π.Μ.Σ. πλήρους φοίτησης διαρκούν τρία εξάμηνα σπουδών και αντιστοιχούν σε 90 διδακτικές μονάδες (μονάδες ECTS). Η διδασκαλία των μαθημάτων γίνεται κατά τα δυο πρώτα εξάμηνα, ενώ το τελευταίο εξάμηνο διατίθεται για την εκπόνηση της διπλωματικής εργασίας.

Οι σπουδές στο Π.Μ.Σ. μερικής φοίτησης διαρκούν πέντε εξάμηνα σπουδών και αντιστοιχούν σε 90 διδακτικές μονάδες (μονάδες ECTS). Η διδασκαλία των μαθημάτων γίνεται κατά τα τέσσερα πρώτα εξάμηνα, ενώ το τελευταίο εξάμηνο διατίθεται για την εκπόνηση της διπλωματικής εργασίας. Σε κάθε εξάμηνο σπουδών οι φοιτητές οφείλουν να επιλέγουν δύο ή τρία μαθήματα.

Η φυσιογνωμία του προγράμματος έχει διαμορφωθεί λαμβάνοντας υπόψη τις σύγχρονες τάσεις στην έρευνα και την επιστήμη, τις εξελίξεις στην εκπαίδευση διοικητικών στελεχών και τις ανάγκες τους στην άσκηση της επαγγελματικής τους δραστηριότητας, τις γενικές προδιαγραφές των αντίστοιχων προγραμμάτων ελληνικών και ξένων Α.Ε.Ι. και την ανάγκη προσαρμογής του περιεχομένου και της λειτουργίας του προγράμματος στα χαρακτηριστικά της ελληνικής οικονομίας.

Τα μαθήματα και η διάρθρωση του προγράμματος σπουδών για την απόκτηση του Μεταπτυχιακού Διπλώματος Ειδίκευσης έχει ως εξής :

#### **Α' ΕΞΑΜΗΝΟ**

<b>Κωδ</b>	<b>Τίτλος Μαθήματος</b>	<b>Υ/Ε</b>	<b>ΘΕ</b>	<b>Α/Π</b>	<b>ΕΡ</b>	<b>ΩΔ</b>	<b>ΦΕ</b>	<b>ΠΜ</b>
101	Διοικητική Οικονομική	ΥΠ	3	0	0	3	12	6
102	Βελτιστοποίηση στη Λήψη Διοικητικών Αποφάσεων	ΥΠ	3	0	0	3	12	6
103	Μάρκετινγκ και Διοίκηση Πωλήσεων	ΥΠ	3	0	0	3	12	6
104	Διοίκηση Ανθρώπινων Πόρων & Οργανωσιακή Συμπεριφορά	ΥΠ	3	0	0	3	12	6
105	Λογιστική	ΥΠ	3	0	0	3	12	6
	<b>ΣΥΝΟΛΟ :</b>		<b>15</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>15</b>	<b>60</b>	<b>30</b>

#### **Β' ΕΞΑΜΗΝΟ**

<b>Κωδ</b>	<b>Τίτλος Μαθήματος</b>	<b>Υ/Ε</b>	<b>ΘΕ</b>	<b>Α/Π</b>	<b>ΕΡ</b>	<b>ΩΔ</b>	<b>ΦΕ</b>	<b>ΠΜ</b>
201	Διοίκηση Παραγωγής και Συστημάτων Παροχής Υπηρεσιών	ΥΠ	3	0	0	3	12	6

**ΚΑΤΕΥΘΥΝΣΗ Α: ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ**

Κωδ	Τίτλος Μαθήματος	Υ/Ε	ΘΕ	Α/Π	ΕΡ	ΩΔ	ΦΕ	ΠΜ
211	Πληροφοριακά Συστήματα Διοίκησης	E(A)	3	0	0	3	12	6
212	Τεχνολογίες Βάσεων Δεδομένων	E(A)	3	0	0	3	12	6
213	Τεχνολογίες Διαδικτύου	E(A)	3	0	0	3	12	6
214	Ηλεκτρονικές Επιχειρήσεις	E(A)	3	0	0	3	12	6

**ΚΑΤΕΥΘΥΝΣΗ Β: ΚΟΣΤΟΛΟΓΗΣΗ ΚΑΙ ΕΛΕΓΚΤΙΚΗ**

Κωδ	Τίτλος Μαθήματος	Υ/Ε	ΘΕ	Α/Π	ΕΡ	ΩΔ	ΦΕ	ΠΜ
221	Διοικητική Λογιστική	E(B)	3	0	0	3	12	6
222	Ελεγκτική	E(B)	3	0	0	3	12	6
223	Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα	E(B)	3	0	0	3	12	6
224	Εφαρμοσμένη Κοστολόγηση	E(B)	3	0	0	3	12	6
	<b>ΣΥΝΟΛΟ:</b>		<b>15</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>15</b>	<b>60</b>	<b>30</b>

**Γ' ΕΞΑΜΗΝΟ**

κωδ	Τίτλος Μαθήματος	Υ/Ε	ΘΕ	Α/Π	ΕΡ	ΩΔ	ΦΕ	ΠΜ
301	Μεταπτυχιακή Διπλωματική Εργασία	ΥΠ	--	--	--	--	60	30

ΥΠ : Μαθήματα υποχρεωτικά

ΩΔ : Ώρες Διδασκαλίας

E(A) : Μαθήματα επιλογής Α' κατεύθυνσης

ΦΕ : Φόρτος Εργασίας

E(B) : Μαθήματα επιλογής Β' κατεύθυνσης

ΠΜ : Πιστωτικές Μονάδες (ECTS)

Το Μεταπτυχιακό Δίπλωμα Ειδίκευσης απονέμεται μετά την επιτυχή συμπλήρωση 90 μονάδων ECTS.

**(α) Γενική κατεύθυνση στη 'Διοίκηση Επιχειρήσεων':** Στην περίπτωση αυτή απονέμεται ο τίτλος «Μεταπτυχιακό Δίπλωμα Ειδίκευσης στη Διοίκηση Επιχειρήσεων» και ο φοιτητής έχει το δικαίωμα να επιλέξει ελεύθερα τέσσερα (4) μαθήματα από τα οκτώ (8) συνολικά μαθήματα επιλογής, που διδάσκονται κατά το δεύτερο εξάμηνο στις δύο άλλες κατευθύνσεις.

**(β) Κατεύθυνση στα 'Πληροφοριακά Συστήματα Επιχειρήσεων':** Στην περίπτωση αυτή απονέμεται ο τίτλος «Μεταπτυχιακό Δίπλωμα Ειδίκευσης στη Διοίκηση Επιχειρήσεων με κατεύθυνση στα Πληροφοριακά Συστήματα Επιχειρήσεων». Ο φοιτητής θα πρέπει να παρακολουθήσει υποχρεωτικά τα τέσσερα (4) μαθήματα επιλογής της κατεύθυνσης αυτής.

**(γ) Κατεύθυνση στην 'Κοστολόγηση και Ελεγκτική':** Στην περίπτωση αυτή απονέμεται ο τίτλος «Μεταπτυχιακό Δίπλωμα Ειδίκευσης στη Διοίκηση Επιχειρήσεων με κατεύθυνση στην Κοστολόγηση και Ελεγκτική». Ο φοιτητής θα πρέπει να παρακολουθήσει υποχρεωτικά τα τέσσερα (4) μαθήματα επιλογής της κατεύθυνσης αυτής.

## Διαδικασία επιλογής:

- Η Σ.Ε. του Π.Μ.Σ. αποφασίζει για το χρόνο δημοσίευσης στον Τύπο, στα γραφεία της Γραμματείας και στο Διαδίκτυο, σχετικής ανακοίνωσης προς τους ενδιαφερόμενους υποψήφιους, που προσδιορίζει : τον αριθμό των θέσεων στο πρόγραμμα, το ύψος των διδάκτρων που ενδεχομένως θα καθοριστούν, τα απαραίτητα προσόντα των υποψηφίων για εισαγωγή στο Π.Μ.Σ., τη γενική διαδικασία αξιολόγησης των υποψηφίων, όπως επίσης την προθεσμία και τη διεύθυνση υποβολής των δικαιολογητικών.
- Οι αιτήσεις υποβάλλονται σε ειδικά έντυπα, που διαθέτει η γραμματεία. Μέσα στην προθεσμία που ανακοινώνεται, οι ενδιαφερόμενοι καταθέτουν το φάκελο της υποψηφιότητάς τους στη γραμματεία του Π.Μ.Σ. Τα απαραίτητα δικαιολογητικά, που θα πρέπει να καταθέσουν οι υποψήφιοι είναι : έντυπη αίτηση, αναλυτικό βιογραφικό σημείωμα, αντίγραφο πτυχίου / διπλώματος (με την αντίστοιχη αναγνώριση του ΔΟΑΤΑΠ, αν προέρχεται από πανεπιστήμιο του εξωτερικού), πιστοποιητικό αναλυτικής βαθμολογίας (για όλα τα πτυχία) ή Παράρτημα Διπλώματος, δύο συστατικές επιστολές, επιστημονικές δημοσιεύσεις ή διακρίσεις (εάν υπάρχουν), αποδεικτικά επαγγελματικής εμπειρίας (εάν υπάρχουν), αποδεικτικό γνώσης της Αγγλικής γλώσσας, αποδεικτικό συμμετοχής σε Ευρωπαϊκά προγράμματα ανταλλαγών (εάν υπάρχουν), βεβαίωση εκπόνησης διπλωματικής εργασίας, όπου να αναγράφονται το θέμα, ο βαθμός και οι επιβλέποντες καθηγητές (και εφόσον αφορά θέματα διοίκησης επιχειρήσεων), αντίγραφο διπλωματικής εργασίας (έντυπο ή ηλεκτρονικό - εφόσον αφορά θέματα διοίκησης επιχειρήσεων). Όλα τα υποβαλλόμενα δικαιολογητικά πρέπει να είναι πρωτότυπα ή αντίγραφα επικυρωμένα από τις αρμόδιες αρχές.
- Η Γραμματεία του Π.Μ.Σ., στην οποία υποβάλλονται οι αιτήσεις από υποψηφίους μεταπτυχιακούς φοιτητές, προωθεί το σύνολο των αιτήσεων με το συνοδευτικό υλικό στην Επιτροπή Επιλογής των υποψηφίων, που συγκροτείται από τη Γ.Σ.Ε.Σ. του Π.Μ.Σ. ειδικά για το σκοπό αυτό, σύμφωνα με όσα ορίζονται στο άρθρο 4 του παρόντος.
- Η αξιολόγηση των υποψηφίων, που μέσα στις προβλεπόμενες προθεσμίες έχουν προσκομίσει όλα τα απαραίτητα δικαιολογητικά, γίνεται από την Επιτροπή Επιλογής διαδοχικά σε δύο φάσεις. Η πρώτη φάση είναι προκριματική και αποσκοπεί σε μια πρώτη κατάταξη των υποψηφίων σύμφωνα με τον αριθμό αξιολογικών μορίων, που συγκέντρωσαν. Η δεύτερη φάση περιλαμβάνει προσωπική συνέντευξη των υποψηφίων, που συγκέντρωσαν το μεγαλύτερο αριθμό αξιολογικών μορίων στην πρώτη φάση. Με βάση την τελική βαθμολογία , που προκύπτει ως ο σταθμισμένος μέσος της βαθμολογίας στην πρώτη και δεύτερη φάση, καταρτίζεται κατάλογος που περιλαμβάνει τους υποψήφιους, οι οποίοι κρίνονται κατάλληλοι για την παρακολούθηση του προγράμματος και γίνεται η τελική επιλογή με βάση τη σειρά επιτυχίας τους (οι ισοβαθμήσαντες με τον τελευταίο επιλέγονται).

- Κατά την πρώτη φάση αξιολόγησης των υποψηφίων, η αρμόδια επιτροπή συντάσσει κατάλογο, στον οποίο κατατάσσονται οι υποψήφιοι ανάλογα με τον αριθμό αξιολογικών μορίων, που συγκέντρωσαν. Τα κριτήρια αξιολόγησης της πρώτης φάσης με την αντίστοιχη (μέγιστη) βαθμολογία τους σε αριθμό αξιολογικών μορίων, έχουν ως εξής :

<b>α/α</b>	<b>Κριτήριο Αξιολόγησης</b>	<b>αριθμός μορίων</b>
1	επίδοση σε προπτυχιακές σπουδές διοικητικής, οικονομικής ή τεχνολογικής κατεύθυνσης	30,0
2	επίδοση σε προπτυχιακές σπουδές άλλης κατεύθυνσης (ή η κατοχή δεύτερου πτυχίου)	10,0
3	διπλωματική εργασία σε θέματα διοίκησης επιχειρήσεων	10,0
4	διαθέσιμη επαγγελματική εμπειρία, που είναι σχετική με θέματα διοίκησης επιχειρήσεων	15,0
5	επιστημονικό και ερευνητικό έργο των υποψηφίων, όπως π.χ. μεταπτυχιακοί τίτλοι σπουδών ή/και επιστημονικές εργασίες σε έγκυρα επιστημονικά περιοδικά ή πρακτικά συνεδρίων, που είναι σχετικό με θέματα διοίκησης επιχειρήσεων	15,0
6	κατοχή πτυχίων στην αγγλική γλώσσα ανώτερου επιπέδου από αυτό που συνιστά προϋπόθεση συμμετοχής στη διαδικασία επιλογής ή κατοχή πτυχίου σε άλλη ξένη γλώσσα	5,0
7	συμμετοχή σε Ευρωπαϊκά προγράμματα ανταλλαγών	5,0
8	συστατικές επιστολές (συνολικά)	10,0
	<b>ΣΥΝΟΛΟ :</b>	<b>100,0</b>

Ο αριθμός αξιολογικών μορίων του παραπάνω πίνακα αποτελούν το μέγιστο βαθμό, που μπορεί να αποδοθεί, σύμφωνα με τη κρίση της Επιτροπής Επιλογής, σε κάθε περίπτωση κριτηρίου αξιολόγησης. Για το πρώτο κριτήριο αξιολόγησης, όπου η κατοχή τίτλου σπουδών διοικητικής, οικονομικής ή τεχνολογικής κατεύθυνσης είναι απαραίτητη προϋπόθεση, η βαθμολογία θα προκύπτει με βάση το βαθμό του πτυχίου, στην κλίμακα από μηδέν μόρια (για βαθμό πτυχίου πέντε) μέχρι τον μέγιστο αριθμό των αξιολογικών μορίων του κριτηρίου αυτού (για βαθμό πτυχίου άριστα δέκα). Για το δεύτερο και τρίτο κριτήριο αξιολόγησης, η βαθμολογία θα προκύπτει από το βαθμό του δεύτερου πτυχίου ή της διπλωματικής εργασίας, σταθμισμένου κατά την κρίση της Επιτροπής Επιλογής με το επίπεδο και τη συνάφεια του γνωστικού αντικείμενου με θέματα διοίκησης επιχειρήσεων, στην κλίμακα από μηδέν μόρια μέχρι τον μέγιστο αριθμό των αξιολογικών μορίων του κάθε κριτηρίου. Για το τέταρτο κριτήριο αξιολόγησης, η βαθμολογία θα



προκύπτει από τη διάρκεια της επαγγελματικής εμπειρίας, σταθμισμένης κατά την κρίση της Επιτροπής Επιλογής με το επίπεδο (Διευθυντικό ή όχι) και τα καθήκοντα της θέσης, στην κλίμακα από μηδέν μόρια (για μηδενική εμπειρία) μέχρι τον μέγιστο αριθμό των αξιολογικών μορίων του κριτηρίου (και για μέγιστη διάρκεια απασχόλησης τα πέντε έτη). Ο μέγιστος αριθμός των δυνατών μορίων από την πρώτη φάση αξιολόγησης είναι ίσος με 100 και σταθμίζεται με συντελεστή βαρύτητας 75%.

- Στη δεύτερη φάση προκρίνονται οι υποψήφιοι, που κατέλαβαν τις πρώτες θέσεις στον πίνακα αξιολογικής κατάταξης της πρώτης φάσης, που αντιστοιχούν σε ποσοστό 150% περίπου του αριθμού των θέσεων των εισακτέων. Σε περίπτωση ισοβαθμίας, προκρίνονται όλοι οι ισοβαθμούντες με τον τελευταίο υποψήφιο.
- Η Επιτροπή Επιλογής συντάσσει στη συνέχεια : (α) κατάλογο με τη συνολική επίδοση όλων των υποψηφίων στην πρώτη φάση και (β) κατάλογο προκριθέντων στη δεύτερη φάση, στον οποίο τα ονόματα των υποψηφίων τοποθετούνται σε αλφαβητική σειρά και απαλείφονται όλα τα στοιχεία της επίδοσής τους κατά την πρώτη φάση, τους οποίους προωθεί στην γραμματεία του Μ.Π.Σ. Η Σ.Ε. σε συνεργασία με την Επιτροπή Επιλογής, καθορίζουν την ημερομηνία διεξαγωγής των συνεντεύξεων. Ο κατάλογος των προκριθέντων υποψηφίων ανακοινώνεται από την γραμματεία του Μ.Π.Σ.. Η γραμματεία του Μ.Π.Σ. ενημερώνει τηλεφωνικά και με e-mail τους υποψήφιους για τα αποτελέσματα της πρώτης φάσης της αξιολόγησης καθώς και για την ημερομηνία και την ώρα της προσωπικής συνέντευξης. Οι υποψήφιοι, που δεν προκρίθηκαν, μπορούν να δουν τη συνολική επίδοσή τους στο γραφείο της γραμματεία του Π.Μ.Σ.
- Η δεύτερη φάση αφορά την προσωπική συνέντευξη των υποψηφίων, που έχουν προκριθεί από την πρώτη φάση, από την αρμόδια Επιτροπή Επιλογής. Καθένα από τα τρία μέλη της επιτροπής παραλαμβάνει τον κατάλογο των προκριθέντων στη δεύτερη φάση και αξιολογεί κάθε υποψήφιο σε κλίμακα από 0 έως 100 μόρια. Τα κύρια κριτήρια της αξιολόγησης είναι τα χαρακτηριστικά της προσωπικότητάς του, η ικανότητα επικοινωνίας με σαφήνεια και πειθώ, η ορθή κρίση, η ευρύτητα των γνώσεών του, η ωριμότητα, η προδιάθεση για σκληρή εργασία και η ομαδικότητα. Ο τελικός βαθμός από την προσωπική συνέντευξη κάθε υποψηφίου προκύπτει ως ο μέσος όρος της βαθμολογίας των τριών αξιολογητών. Η βαθμολογία αυτή σταθμίζεται με συντελεστή 25%. Η Επιτροπή Επιλογής συντάσσει πρακτικό, το οποίο περιλαμβάνει την επίδοση κάθε υποψηφίου και επισυνάπτει τα φύλλα αξιολόγησης κάθε αξιολογητή.
- Από τη σταθμισμένη βαθμολογία στην πρώτη και δεύτερη φάση, καταρτίζεται από την Επιτροπή Επιλογής ο πίνακας επιτυχόντων, που περιλαμβάνει τους υποψήφιους που κρίνονται κατάλληλοι για την παρακολούθηση του προγράμματος. Η τελική επιλογή γίνεται με βάση τη σειρά επιτυχίας στον πίνακα των επιτυχόντων (οι ισοβαθμήσαντες με

τον τελευταίο υποψήφιοι επιλέγονται), σύμφωνα με όσα προβλέπονται στην επόμενη παράγραφο 10. Ο πίνακας επιτυχόντων επικυρώνεται από τη Σ.Ε.Σ. και ανακοινώνεται μέσω της γραμματείας του Π.Μ.Σ.

- Οι επιτυχόντες ενημερώνονται γραπτώς από τη γραμματείας του Π.Μ.Σ. Οι επιτυχόντες καλούνται να απαντήσουν επίσης γραπτώς εντός 10 ημερών αν αποδέχονται ή όχι την ένταξή τους στο μεταπτυχιακό πρόγραμμα, αποδεχόμενοι τους όρους λειτουργίας του και καταβάλλοντας την πρώτη δόση (το 50%) των διδάκτρων, στην περίπτωση που έχουν καθοριστεί δίδακτρα. Η μη απάντηση ή η μη καταβολή της πρώτης δόσης των διδάκτρων από επιλεγέντα υποψήφιο μέσα στην παραπάνω προθεσμία ισοδυναμεί με άρνηση αποδοχής. Εφόσον υπάρξουν αρνήσεις η γραμματεία ενημερώνει τους αμέσως επόμενους στη σειρά αξιολόγησης από τον πίνακα επιτυχόντων.

### **3.4.2 MBA in Hospitality and Tourism**

Το Τμήμα Διοίκησης Επιχειρήσεων του Τ.Ε.Ι. Σερρών οργανώνει και λειτουργεί από το ακαδημαϊκό έτος 2012–2013 αγγλόφωνο Πρόγραμμα Μεταπτυχιακών Σπουδών (Π.Μ.Σ.) με τίτλο «MBA in Hospitality and Tourism».

Αντικείμενο του Π.Μ.Σ. είναι η παραγωγή και η μετάδοση γνώσεων, τεχνογνωσίας, μεθοδολογιών, λειτουργικών εργαλείων και ερευνητικών αποτελεσμάτων στον επιστημονικό χώρο της διοίκησης επιχειρήσεων φιλοξενίας και του τουρισμού.

Σκοποί του προγράμματος είναι:

- Η προαγωγή της γνώσης και η ανάπτυξη της έρευνας σε συναφείς επιστημονικές περιοχές της διοίκησης επιχειρήσεων στον τομέα της φιλοξενίας και του τουρισμού.
- Η παροχή των απαραίτητων υψηλού επιπέδου γνώσεων για την ανάπτυξη εξειδικευμένων επιστημόνων και διοικητικών στελεχών ικανών να στελεχώσουν τις παραγωγικές και διοικητικές λειτουργίες επιχειρήσεων στον τομέα της φιλοξενίας και του τουρισμού.
- Η προετοιμασία στελεχών με τις απαραίτητες γνώσεις, ικανότητες και αξίες, ώστε να συμβάλουν αποτελεσματικά στην ανάπτυξη των τουριστικών επιχειρήσεων και επιχειρήσεων φιλοξενίας, προκειμένου να ανταποκριθούν αποτελεσματικά στις σύγχρονες προκλήσεις.
- Η προετοιμασία εξειδικευμένων στελεχών που γνωρίζουν τις σύγχρονες τάσεις στους τομείς της διοίκησης επιχειρήσεων στον τομέα της φιλοξενίας και του τουρισμού και της τεχνολογίας και η καλλιέργεια αναλυτικών, ερμηνευτικών και συνθετικών ικανοτήτων, ώστε να είναι σε θέση να αναπτύξουν καινοτόμες προσεγγίσεις στην αξιοποίηση των ευκαιριών και την επίλυση προβλημάτων.

Η φιλοσοφία του Π.Μ.Σ. είναι να εξασφαλίσει για τους μεταπτυχιακούς φοιτητές σταθερά θεμέλια, γνώσεις, μεθόδους και βασικές αρχές που θα τους καταστήσουν ικανούς για συνεχή εκμάθηση και προσωπική βελτίωση σε ένα συνεχώς μεταβαλλόμενο εργασιακό περιβάλλον.

Το Π.Μ.Σ. απονέμει Μεταπτυχιακό Δίπλωμα Ειδίκευσης στη Διοίκηση Επιχειρήσεων Φιλοξενίας και Τουρισμού (MBA in Hospitality and Tourism). Ο αριθμός των εισακτέων μεταπτυχιακών φοιτητών στο Π.Μ.Σ. ορίζεται σε 55.

Στο Π.Μ.Σ. γίνονται δεκτοί πτυχιούχοι Α.Ε.Ι. της ημεδαπής ή ομοταγών αναγνωρισμένων ιδρυμάτων της αλλοδαπής, το πτυχίο των οποίων έχει αναγνωρισθεί από τον Διαπανεπιστημιακό Οργανισμό Αναγνώρισης Τίτλων Ακαδημαϊκών & Πληροφόρησης (ΔΟΑΤΑΠ), καθώς και πτυχιούχοι Α.Ε.Ι. κωρών της Ευρωπαϊκής Ένωσης και τρίτων κωρών, το πτυχίο των οποίων προέρχεται από Α.Ε.Ι. το οποίο συμπεριλαμβάνεται στον κατάλογο ομοταγών Ανώτατων Εκπαιδευτικών Ιδρυμάτων (Α.Ε.Ι.) της αλλοδαπής, που παρουσιάζει ο Διαπανεπιστημιακός Οργανισμός Αναγνώρισης Τίτλων Ακαδημαϊκών & Πληροφόρησης (Δ.Ο.Α.Τ.Α.Π.) που έχουν αναγνωρισθεί μέχρι την ημερομηνία υποβολής αίτησης των ενδιαφερομένων.

Στο πρόγραμμα γίνονται δεκτοί πτυχιούχοι: Διοίκησης Τουριστικών Επιχειρήσεων, Οικονομικών Σπουδών και Διοίκησης Επιχειρήσεων, Περιβάλλοντος, Πολιτικής Επιστήμης και Δημόσιας Διοίκησης, Κοινωνικής Ανθρωπολογίας και Ιστορίας, Κοινωνιολογίας, Γεωγραφίας, Περιφερειακής Ανάπτυξης και Χωροταξίας, Πολυτεχνικών Σχολών, Αρχιτεκτονικής, Χωροταξίας, Πολεοδομίας και Μηχανικών, Νομικών, Φιλοσοφικών Σχολών, Πληροφορικής, Θετικών Επιστημών, Μ.Μ.Ε., Οικονομικής και Διοίκησης Ναυτιλιακών Επιχειρήσεων, ΑΕΙ της ημεδαπής ή αντίστοιχων Τμημάτων της αλλοδαπής καθώς και πτυχιούχοι των αντίστοιχων Τμημάτων ΤΕΙ σύμφωνα με τις ισχύουσες διατάξεις χωρίς να αποκλείονται και οι πτυχιούχοι άλλης κατεύθυνσης. Υποψηφιότητα μπορούν να θέσουν και τελειόφοιτοι φοιτητές, με την προϋπόθεση ότι θα έχουν πάρει το πτυχίο τους ή θα έχουν ολοκληρώσει τις σπουδές τους πριν από την έναρξη των μαθημάτων, έστω και αν τους απομένει η ορκωμοσία.

Απαραίτητη προϋπόθεση για τη συμμετοχή στη διαδικασία επιλογής είναι η πιστοποιημένη από επίσημους φορείς γνώση της αγγλικής γλώσσας, όπως προκύπτει από την κατοχή ενός από τα εξής πτυχία: (α) Ελληνικό Πτυχίο Γλωσσομάθειας για την Αγγλική Γλώσσα επιπέδου τουλάχιστον Β2, ή άλλο ισοδύναμο, όπως π.χ. Lower Cambridge ή Michigan, κ.ά., (β) IELTS, με ελάχιστο βαθμό 5,5 που να έχει αποκτηθεί στο ημερολογιακό έτος μέχρι τέσσερα χρόνια πριν από τη δημοσίευση της προκήρυξης, (γ) TOEFL, με ελάχιστο βαθμό 180, που να έχει αποκτηθεί στο ημερολογιακό έτος μέχρι τέσσερα χρόνια πριν από τη δημοσίευση της προκήρυξης και (δ) πτυχίο από Αγγλόφωνο Πανεπιστήμιο ή πτυχίο Αγγλικής Φιλολογίας (ε) βεβαίωση γλωσσομάθειας από το Πανεπιστήμιο φοίτησης τους.

Το Π.Μ.Σ. λειτουργεί ως πρόγραμμα πλήρους φοίτησης. Οι σπουδές στο

Π.Μ.Σ. πλήρους φοίτησης διαρκούν τρία εξάμηνα σπουδών και αντιστοιχούν σε 90 διδακτικές μονάδες (μονάδες ECTS). Η διδασκαλία των μαθημάτων γίνεται κατά τα δυο πρώτα εξάμηνα, ενώ το τελευταίο εξάμηνο διατίθεται για την εκπόνηση της διπλωματικής εργασίας. Η διδασκαλία των μαθημάτων γίνεται στην αγγλική γλώσσα.

Το αναλυτικό περιεχόμενο του προγράμματος σπουδών για την απόκτηση του Μεταπτυχιακού Διπλώματος Ειδίκευσης έχει ως εξής :

#### **A' ΕΞΑΜΗΝΟ**

<b>κωδ</b>	<b>Τίτλος Μαθήματος</b>	<b>ΥΠ/Ε</b>	<b>ΘΕ</b>	<b>Α/Π</b>	<b>ΕΡ</b>	<b>ΩΔ</b>	<b>ΦΕ</b>	<b>ΔΜ</b>
101	Strategic Human Resources Management	ΥΠ	3	0	0	3	10	6
102	Business Research Methods	ΥΠ	3	0	0	3	10	6
103	Global Hospitality Management	ΥΠ	3	0	0	3	10	6
104	Financial Management for Services	ΥΠ	3	0	0	3	10	6
105	Risk Management Systems in Hospitality	ΥΠ	3	0	0	3	10	6
	Σύνολο		15	0	0	15	50	30

#### **B' ΕΞΑΜΗΝΟ**

<b>κωδ</b>	<b>Τίτλος Μαθήματος</b>	<b>ΥΠ/Ε</b>	<b>ΘΕ</b>	<b>Α/Π</b>	<b>ΕΡ</b>	<b>ΩΔ</b>	<b>ΦΕ</b>	<b>ΔΜ</b>
201	Brand Development and Management	Ε	3	0	0	3	10	6
202	Special Interest Tourism	Ε	3	0	0	3	10	6
203	Business Leadership and Strategy	Ε	3	0	0	3	10	6
204	Contemporary Hospitality and Tourism marketing	Ε	3	0	0	3	10	6
205	Culture and cross-cultural management in Tourism	Ε	3	0	0	3	10	6
206	E-Business in Tourism	Ε	3	0	0	3	10	6
207	Tour operations and tourism distribution channel management	Ε	3	0	0	3	10	6
208	Air transport – tourism development	Ε	3	0	0	3	10	6
	Σύνολο		15	0	0	15	50	30

### Γ' ΕΞΑΜΗΝΟ

κωδ	Τίτλος Μαθήματος	ΥΠ/Ε	ΘΕ	Α/Π	ΕΡ	ΩΔ	ΦΕ	ΔΜ
301	Μεταπτυχιακή Διπλωματική Εργασία	ΥΠ	-	-	-	-	50	30
	Σύνολο		-	-	-	-	50	30

ΥΠ : Μαθήματα υποχρεωτικά  
Ε : Μαθήματα επιλογής

ΩΔ : Ώρες Διδασκαλίας  
ΦΕ : Φόρτος Εργασίας  
ΔΜ : Διδακτικές Μονάδες

Η διαδικασία επιλογής των υποψηφίων έχει ως εξής:

Η Σ.Ε. του Π.Μ.Σ. αποφασίζει για το χρόνο δημοσίευσης στον Τύπο, στα γραφεία της Γραμματείας και στο Διαδίκτυο, σχετικής ανακοίνωσης προς τους ενδιαφερόμενους υποψήφιους, που προσδιορίζει : τον αριθμό των θέσεων στο πρόγραμμα, το ύψος των διδάκτρων, τα απαραίτητα προσόντα των υποψηφίων για εισαγωγή στο Π.Μ.Σ., τη γενική διαδικασία αξιολόγησης των υποψηφίων, όπως επίσης την προθεσμία και τη διεύθυνση υποβολής των δικαιολογητικών.

Οι αιτήσεις υποβάλλονται σε ειδικά έντυπα, που διαθέτει η Γραμματεία και διατίθενται ηλεκτρονικά μέσα από το δικτυακό τόπο του ΤΕΙ Σερρών. Μέσα στην προθεσμία που ανακοινώνεται, οι ενδιαφερόμενοι καταθέτουν το φάκελο της υποψηφότητάς τους στη Γραμματεία του Π.Μ.Σ. Όλα τα υποβαλλόμενα δικαιολογητικά πρέπει να είναι πρωτότυπα ή αντίγραφα επικυρωμένα από τις αρμόδιες αρχές.

Η Γραμματεία του Π.Μ.Σ., στην οποία υποβάλλονται οι αιτήσεις από υποψηφίους μεταπτυχιακούς φοιτητές, προωθεί το σύνολο των αιτήσεων με το συνοδευτικό υλικό στην επιτροπή επιλογής των υποψηφίων, που συγκροτείται από τη Γ.Σ.Ε.Σ. του Π.Μ.Σ. ειδικά για το σκοπό αυτό, σύμφωνα με όσα ορίζονται στο άρθρο 4 του παρόντος.

Η αξιολόγηση των υποψηφίων, που μέσα στις προβλεπόμενες προθεσμίες έχουν προσκομίσει όλα τα απαραίτητα δικαιολογητικά, γίνεται από την επιτροπή επιλογής διαδοχικά σε δύο φάσεις. Η πρώτη φάση είναι προκριματική και αποσκοπεί σε μια πρώτη κατάταξη των υποψηφίων σύμφωνα με τον αριθμό αξιολογικών μορίων, που συγκέντρωσαν. Η δεύτερη φάση περιλαμβάνει προσωπική συνέντευξη των υποψηφίων ή συνέντευξη μέσω τηλεδιάσκεψης που συγκέντρωσαν το μεγαλύτερο αριθμό αξιολογικών μορίων στην πρώτη φάση. Με βάση την τελική βαθμολογία, που προκύπτει ως ο σταθμισμένος μέσος της βαθμολογίας στην πρώτη και δεύτερη φάση, καταρτίζεται κατάλογος που περιλαμβάνει τους υποψήφιους, οι οποίοι κρίνονται κατάλληλοι για την παρακολούθηση του προγράμματος και γίνεται η τελική επιλογή με βάση τη σειρά επιτυχίας τους (οι ισοβαθμήσαντες με τον τελευταίο επιλέγονται).

Κατά την πρώτη φάση αξιολόγησης των υποψηφίων, η αρμόδια επιτροπή συντάσσει κατάλογο, στον οποίο κατατάσσονται οι υποψήφιοι ανάλογα με τον αριθμό αξιολογικών μορίων, που συγκέντρωσαν. Τα κριτήρια αξιολόγησης της

πρώτης φάσης με την αντίστοιχη (μέγιστη) βαθμολογία τους σε αριθμό αξιολογικών μορίων, έχουν ως εξής :

<b>α/α</b>	<b>Κριτήριο Αξιολόγησης</b>	<b>αριθμός μορίων</b>
1	επίδοση σε προπτυχιακές σπουδές διοίκησης επιχειρήσεων φιλοξενίας και τουρισμού	20
2	επίδοση σε προπτυχιακές σπουδές διοικητικής, οικονομικής ή τεχνολογικής κατεύθυνσης	15
3	επίδοση σε προπτυχιακές σπουδές άλλης κατεύθυνσης (ή η κατοχή δεύτερου πτυχίου άλλης κατεύθυνσης)	10
4	διπλωματική εργασία σε θέματα διοίκησης επιχειρήσεων φιλοξενίας και τουρισμού	10
5	διαθέσιμη επαγγελματική εμπειρία, που είναι σχετική με θέματα διοίκησης επιχειρήσεων φιλοξενίας και τουρισμού	15
6	επιστημονικό και ερευνητικό έργο των υποψηφίων, όπως π.χ. μεταπτυχιακοί τίτλοι σπουδών ή/και επιστημονικές εργασίες σε έγκυρα επιστημονικά περιοδικά ή πρακτικά συνεδρίων, που είναι σχετικό με θέματα διοίκησης επιχειρήσεων φιλοξενίας και τουρισμού	10
7	κατοχή πτυχίων στην αγγλική γλώσσα ανώτερου επιπέδου από αυτό που συνιστά προϋπόθεση συμμετοχής στη διαδικασία επιλογής ή κατοχή πτυχίου σε άλλη ξένη γλώσσα	5
8	συμμετοχή σε Ευρωπαϊκά προγράμματα ανταλλαγών.	5
9	συστατικές επιστολές (συνολικά)	10
<b>ΣΥΝΟΛΟ :</b>		<b>100</b>

Ο αριθμός αξιολογικών μορίων του παραπάνω πίνακα αποτελούν το μέγιστο βαθμό, που μπορεί να αποδοθεί, σύμφωνα με τη κρίση της Επιτροπής Επιλογής, σε κάθε περίπτωση κριτηρίου αξιολόγησης.

Για το πρώτο και δεύτερο κριτήριο αξιολόγησης, όπου η κατοχή τίτλου σπουδών στη διοίκηση επιχειρήσεων φιλοξενίας και τουρισμού καθώς και σε σπουδές διοικητικής, οικονομικής ή τεχνολογικής κατεύθυνσης, η βαθμολογία θα προκύπτει με βάση το βαθμό του πτυχίου, στην κλίμακα από μηδέν μόρια (για βαθμό πτυχίου πέντε) μέχρι τον μέγιστο αριθμό των αξιολογικών μορίων του κριτηρίου αυτού (για βαθμό πτυχίου άριστα δέκα).

Για τρίτο και τέταρτο κριτήριο αξιολόγησης, η βαθμολογία θα προκύπτει από το βαθμό του δεύτερου πτυχίου ή της διπλωματικής εργασίας, σταθμισμένου κατά την κρίση της Επιτροπής Επιλογής με το επίπεδο και τη συνάφεια του γνωστικού αντικειμένου με θέματα διοίκησης επιχειρήσεων, στην κλίμακα από μηδέν μόρια (για βαθμό πτυχίου ή διπλωματικής πέντε) μέχρι τον μέγιστο αριθμό των αξιολογικών μορίων του κάθε κριτηρίου.

Για το πέμπτο κριτήριο αξιολόγησης, η βαθμολογία θα προκύπτει από τη διάρκεια της επαγγελματικής εμπειρίας, σταθμισμένης κατά την κρίση της Επιτροπής Επιλογής με το επίπεδο (Διευθυντικό ή όχι) και τα καθήκοντα της θέσης, στην κλίμακα από μηδέν μόρια (για μηδενική εμπειρία) μέχρι τον μέγιστο αριθμό των αξιολογικών μορίων του κριτηρίου (και για μέγιστη διάρκεια απασχόλησης τα πέντε έτη). Ο μέγιστος αριθμός των δυνατών μορίων από την πρώτη φάση αξιολόγησης είναι ίσος με 100 και σταθμίζεται με συντελεστή βαρύτητας 75%.

Στη δεύτερη φάση προκρίνονται οι υποψήφιοι, που κατέλαβαν τις πρώτες θέσεις σε ποσοστό 150% των εισακτέων στον πίνακα αξιολογικής κατάταξης της πρώτης φάσης. Σε περίπτωση ισοβαθμίας, προκρίνονται όλοι οι ισοβαθμούντες με τον τελευταίο υποψήφιοι.

Η επιτροπή επιλογής συντάσσει στη συνέχεια : (α) κατάλογο με τη συνολική επίδοση όλων των υποψηφίων στην πρώτη φάση και (β) κατάλογο προκριθέντων στη δεύτερη φάση, στον οποίο τα ονόματα των υποψηφίων τοποθετούνται σε αλφαβητική σειρά και απαλείφονται όλα τα στοιχεία της επίδοσής τους κατά την πρώτη φάση, τους οποίους προωθεί στην Γραμματεία του Π.Μ.Σ. Η Σ.Ε. σε συνεργασία με την επιτροπή επιλογής, καθορίζουν την ημερομηνία διεξαγωγής των συνεντεύξεων. Ο κατάλογος των προκριθέντων υποψηφίων ανακοινώνεται από την Γραμματεία του Π.Μ.Σ. Η Γραμματεία του Π.Μ.Σ ενημερώνει τηλεφωνικά και με e-mail τους υποψήφιους για τα αποτελέσματα της πρώτης φάσης της αξιολόγησης καθώς και για την ημερομηνία και την ώρα της προσωπικής συνέντευξης. Οι υποψήφιοι, που δεν προκρίθηκαν, μπορούν να δουν τη συνολική επίδοσή τους στο Γραφείο της Γραμματείας του Π.Μ.Σ ή να τους αποσταλεί ηλεκτρονικά.

Η δεύτερη φάση αφορά την προσωπική συνέντευξη των υποψηφίων, που έχουν προκριθεί από την πρώτη φάση, από την αρμόδια επιτροπή επιλογής. Καθένα από τα τρία μέλη της επιτροπής παραλαμβάνει τον κατάλογο των προκριθέντων στη δεύτερη φάση και αξιολογεί κάθε υποψήφιο σε κλίμακα από 0 έως 100 μόρια. Τα κύρια κριτήρια της αξιολόγησης είναι τα χαρακτηριστικά της προσωπικότητάς του, η ικανότητα επικοινωνίας με σαφήνεια και πειθώ, η ορθή κρίση, η ευρύτητα των γνώσεών τους, η προδιάθεση για σκληρή εργασία και η ομαδικότητα. Ο τελικός βαθμός από την προσωπική συνέντευξη κάθε υποψηφίου προκύπτει ως ο μέσος όρος της βαθμολογίας των τριών αξιολογητών. Η βαθμολογία αυτή σταθμίζεται με συντελεστή 25%. Η επιτροπή επιλογής συντάσσει πρακτικό, το οποίο περιλαμβάνει την επίδοση κάθε υποψηφίου και επισυνάπτει τα φύλλα αξιολόγησης κάθε αξιολογητή.

Από τη σταθμισμένη βαθμολογία στην πρώτη και δεύτερη φάση, καταρτίζεται από την επιτροπή επιλογής ο πίνακας επιτυχόντων, που περιλαμβάνει τους υποψήφιους που κρίνονται κατάλληλοι για την παρακολούθηση του προγράμματος. Η τελική επιλογή γίνεται με βάση τη σειρά επιτυχίας στον πίνακα των επιτυχόντων (οι ισοβαθμήσαντες με τον τελευταίο υποψήφιο επιλέγονται), σύμφωνα με όσα προβλέπονται στην επόμενη παράγραφο 10. Ο πίνακας επιτυχόντων επικυρώνεται από τη Γ.Σ.Ε.Σ. και ανακοινώνεται μέσω της Γραμματείας του Π.Μ.Σ.

Οι επιτυχόντες ενημερώνονται γραπτώς από τη Γραμματείας του Π.Μ.Σ. Οι επιτυχόντες καλούνται να απαντήσουν επίσης γραπτώς εντός 15 ημερών αν αποδέχονται ή όχι την ένταξή τους στο μεταπτυχιακό πρόγραμμα, αποδεχόμενοι τους όρους λειτουργίας του και καταβάλλοντας την πρώτη δόση των διδάκτρων, στην περίπτωση που έχουν καθοριστεί διδάκτρα. Η μη απάντηση ή η μη καταβολή της πρώτης δόσης των διδάκτρων από επιλεγέντα υποψήφιο μέσα στην παραπάνω προθεσμία ισοδυναμεί με άρνηση αποδοχής. Εφόσον υπάρξουν αρνήσεις η Γραμματεία ενημερώνει τους αμέσως επόμενους στη σειρά αξιολόγησης από τον πίνακα επιτυχόντων.

### 3.5 Μεταπτυχιακοί Τίτλοι που προσφέρονται στην Ελλάδα

Στους παρακάτω πίνακες παρατίθενται ενδεικτικά στοιχεία για ΠΜΣ, που αφορούν τους Πτυχιούχους του Τμήματος Διοίκησης Επιχειρήσεων.

#### *Αυτοδύναμα ΠΜΣ Ελληνικών ΤΕΙ*

<b>α/α</b>	<b>ΠΜΣ</b>	<b>ΙΔΡΥΜΑ</b>	<b>ΤΜΗΜΑ</b>	<b>ΦΕΚ</b>
1	<b>Διοίκηση Επιχειρήσεων (MBA)</b>	<b>Τ.Ε.Ι. Σερρών</b>	<b>Διοίκησης Επιχειρήσεων</b>	<b>ΦΕΚ ΤΒ' 2012/17-09-2009</b>
2	<b>MBA in Hospitality and Tourism</b>	<b>Τ.Ε.Ι. Σερρών</b>	<b>Διοίκησης Επιχειρήσεων</b>	<b>ΦΕΚ ΤΒ' 876/20-03-2012</b>
3	<b>Χρηματοοικονομική Λογιστική και Διοίκηση</b>	<b>Τ.Ε.Ι. Σερρών</b>	<b>Λογιστικής</b>	<b>ΦΕΚ ΤΒ' 2725/18-11-2011</b>
4	<b>Διοίκηση Επιχειρήσεων (MBA)</b>	<b>Τ.Ε.Ι. Καβάλας</b>	<b>Διοίκησης Επιχειρήσεων</b>	<b>ΦΕΚ ΤΒ' 445/24-02-2012</b>
	<b>Λογιστική, Ελεγκτική και Διεθνείς Συναλλαγές</b>	<b>Τ.Ε.Ι. Καβάλας</b>	<b>Λογιστικής</b>	<b>ΦΕΚ ΤΒ' 876/20-03-2012</b>
6	<b>Διοικητική Επιστήμη και Πληροφοριακά Συστήματα</b>	<b>Τ.Ε.Ι. Καβάλας</b>	<b>Διαχείρισης Πληροφοριών</b>	<b>ΦΕΚ ΤΒ' 2067/16-09-2011</b>
7	<b>Διεθνή Διοικητική των Επιχειρήσεων</b>	<b>Τ.Ε.Ι. Πειραιά</b>	<b>Διοίκησης Επιχειρήσεων</b>	<b>ΦΕΚ ΤΒ' 1476/22-07-2009</b>



α/α	ΠΜΣ	ΙΔΡΥΜΑ	ΤΜΗΜΑ	ΦΕΚ
8	Λογιστική και Χρηματοοικονομική	Τ.Ε.Ι. Πειραιά	Λογιστικής	ΦΕΚ ΤΒ' 1413/15-07-2009 ΦΕΚ ΤΒ' 851/20-03-2012
9	Λογιστική και Ελεγκτική	Τ.Ε.Ι. Κρήτης	Λογιστικής	ΦΕΚ ΤΒ' 1919/08-09-2009 ΦΕΚ ΤΒ' 2222/02-10-2009
10	Διοίκηση Επιχειρήσεων (MBA)	Τ.Ε.Ι. Λάρισας	Διοίκησης & Διαχείρισης Έργων	ΦΕΚ ΤΒ' 1197/04-04-2004
11	Διοίκηση και Διαχείριση Έργων και Προγραμμάτων	Τ.Ε.Ι. Λάρισας	Διοίκησης & Διαχείρισης Έργων	ΦΕΚ ΤΒ' 1906/07-09-2009

*Συμπράξεις ΤΕΙ και Πανεπιστημίων του Εσωτερικού*

α/α	ΠΜΣ	ΙΔΡΥΜΑ	Τμήμα	ΦΕΚ
1	Διοίκηση της Υγείας	Πανεπιστήμιο Πειραιώς Τ.Ε.Ι. Πειραιά	Οικονομικής Επιστήμης Διοίκησης Επιχειρήσεων	ΦΕΚ ΤΒ' 442/04-03-2004

*Συμπράξεις Ελληνικών ΤΕΙ και Πανεπιστημίων του Εξωτερικού*

α/α	ΠΜΣ	ΤΕΙ / ΤΜΗΜΑ	ΠΑΝ. ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ	ΦΕΚ
1	Finance and Financial Information Systems	Καβάλας / Διοίκησης Επιχειρήσεων	University of Greenwich (Ην. Βασίλειο)	ΦΕΚ ΤΒ' 1160/30-07-2004
2	Διοίκηση Επιχειρήσεων (MBA)	Πειραιά / Λογιστικής	University of Kentucky (ΗΠΑ)	ΦΕΚ ΤΒ' 1906/07-09-2009 ΦΕΚ ΤΒ' 1079/09-04-2012
3	Electronic Commerce	Πειραιά / Γενικό Τμήμα Μαθηματικών	University of Kingston (Ην. Βασίλειο)	ΦΕΚ ΤΒ' 738/18-05-2004
4	Business Economics and Informatics	Αθήνας / Εμπορίας & Διαφήμισης	Illinois University (UIUC) (ΗΠΑ)	ΦΕΚ ΤΒ' 309/07-03-2007

<b>α/α</b>	<b>ΠΜΣ</b>	<b>ΤΕΙ / ΤΜΗΜΑ</b>	<b>ΠΑΝ. ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ</b>	<b>ΦΕΚ</b>
<b>5</b>	<b>Οικονομική των Επιχειρήσεων, Χρηματοοικονομική και Τραπεζική</b>	<b>Κρήτης / Χρηματοοικονομικής &amp; Ασφαλιστικής - Λογιστικής</b>	<b>University of Portsmouth (Ην. Βασίλειο)</b>	<b>ΦΕΚ ΤΒ' 471/28-02-2012</b>
<b>6</b>	<b>Master of Science in Management</b>	<b>Λάρισας / Διοίκησης Επιχειρήσεων</b>	<b>Staffordshire University (Ην. Βασίλειο)</b>	<b>ΦΕΚ ΤΒ' 1197/04-04-2004</b>
<b>7</b>	<b>Διοίκηση Επιχειρήσεων (MBA)</b>	<b>Δυτικής Μακεδονίας / Διεθνούς Εμπορίου</b>	<b>Εθνικό Οικονομικό Πανεπιστήμιο του Ternopil (Ουκρανία)</b>	<b>ΦΕΚ ΤΒ' 1448/23-07-2008</b>

### **3.6 Μεταπτυχιακά στο Εξωτερικό**

Πριν ο εκάστοτε Πτυχιούχος του Τμήματος Διοίκησης Επιχειρήσεων ξεκινήσει τη διαδικασία εγγραφής του σε κάποιο ΠΜΣ του εξωτερικού, θα πρέπει οπωσδήποτε να πάρει τις απαραίτητες πληροφορίες σχετικά με την ακαδημαϊκή και επαγγελματική αναγνώριση των Σπουδών του, ειδικά αν ενδιαφέρεται για μελλοντική απασχόληση στο δημόσιο τομέα. Ο υπεύθυνος φορέας για την αναγνώριση, ισοτιμία και αντιστοίχιση της βαθμολογίας των Τίτλων Σπουδών του εξωτερικού με τα αντίστοιχα ημεδαπά απονεμόμενα Πτυχία είναι ο ΔΟΑΤΑΠ (Διεπιστημονικός Οργανισμός Αναγνώρισης Τίτλων Ακαδημαϊκών & Πληροφόρησης) - πρώην ΔΙΚΑΤΣΑ (Διαπανεπιστημιακό Κέντρο Αναγνώρισης Τίτλων Σπουδών της Αλλοδαπής).

Στον ΔΟΑΤΑΠ διατίθεται κατάλογος με τα Πανεπιστήμια του εξωτερικού που έχουν κριθεί και αναγνωρίζονται από το Ελληνικό Κράτος. Εάν κάποιο ακαδημαϊκό ίδρυμα του εξωτερικού δε συμπεριλαμβάνεται στους καταλόγους, δε σημαίνει απαραίτητα ότι δεν αναγνωρίζεται, αλλά ότι μέχρι το χρόνο σύνταξης του καταλόγου δεν είχε δοθεί η ευκαιρία στον ΔΟΑΤΑΠ να αποφανθεί για το ακαδημαϊκό επίπεδο του εν λόγω Πανεπιστημίου. Επίσης, ορισμένα Πανεπιστήμια παρέχουν Πτυχία, τα οποία απαιτούν παρακολούθηση μαθημάτων και σε Ιδρύματα άλλων χωρών.

Σε αυτές τις περιπτώσεις ο ενδιαφερόμενος θα πρέπει να έρθει σε επαφή με τον ΔΟΑΤΑΠ, προκειμένου να διαπιστώσει εάν το Πτυχίο που θα αποκτήσει θα τύχει αναγνώρισης.

Προκειμένου να αναγνωρισθεί ένας Τίτλος του εξωτερικού, είναι απαραίτητη η κατάθεση ορισμένων δικαιολογητικών στον ΔΟΑΤΑΠ. Σε γενικές γραμμές, τα δικαιολογητικά αυτά είναι:

- Αίτηση που χορηγείται από τον ΔΟΑΤΑΠ.
- Παράβολο.
- Επικυρωμένο αντίγραφο ταυτότητας ή διαβατηρίου.

- Υπεύθυνη δήλωση του νόμου 1599/1986.
- Άδεια παραμονής και εργασίας (για τους αλλοδαπούς).
- Επικυρωμένο αντίγραφο του βασικού Πτυχίου Ελληνικού Πανεπιστημίου ή ΤΕΙ.
- Αντίγραφο Τίτλου Σπουδών που πρόκειται να κριθεί, επικυρωμένο για τη γνησιότητα των υπογραφών και επίσημα μεταφρασμένο.
- Επικυρωμένο πιστοποιητικό μαθημάτων και βαθμών.
- Εργασία Μεταπτυχιακού Τίτλου ή Διδακτορική Διατριβή, που επιστρέφονται μετά την αναγνώριση.
- Βεβαίωση για τον τρόπο πραγματοποίησης των Σπουδών.

Χρήσιμοι Σύνδεσμοι στο Διαδίκτυο:

1) Επίσημη ιστοσελίδα του ΔΟΑΤΑΠ:

<http://www.doatap.gr/>

2) Αναζήτηση Τμημάτων ή/και Ιδρυμάτων αναγνωρισμένων από τον ΔΟΑΤΑΠ:

<http://www.ypepth.gr/efarmoges/institutes.php>

3) Επίσημη ιστοσελίδα της Ευρωπαϊκής Ένωσης για την Εκπαίδευση:

[http://ec.europa.eu/education/sitemap\\_en.html](http://ec.europa.eu/education/sitemap_en.html)

### **Πηγές Πληροφόρησης για Μεταπτυχιακά στη Μ. Βρετανία**

- Βρετανικό Συμβούλιο Αθηνών  
Τηλ.: 210 36 92 333  
Fax: 210 36 34 769  
E-mail: Educinfo@britcoun.gr
- Βρετανικό Συμβούλιο Θεσσαλονίκης  
Τηλ.: 231 0 378 300  
Fax: 231 0 282 498  
E-mail: Educinfo.thess@britcoun.gr

### **Πηγές Πληροφόρησης για Μεταπτυχιακά στη Γαλλία**

- Γαλλικό Ινστιτούτο Αθηνών - Σίνα 31, 106 80 Αθήνα  
  
Τηλ.: 210 339 8600  
Fax: 210 364 6873  
E-mail: etudesenfrance@ifa.gr  
  
<http://www.ifa.gr>
- Γαλλικό Ινστιτούτο Θεσσαλονίκης – Λεωφόρος Στρατού 2Α, 546 40 Θεσσαλονίκη  
  
Τηλ.: 2310 821231  
Fax: 2310 841283  
  
<http://www.ift.gr>

## **Πηγές Πληροφόρησης για Μεταπτυχιακά στη Γερμανία**

- Γερμανική Πρεσβεία – Καραολή & Δημητρίου 3, 106 75 Αθήνα

Τηλ.: 210 728 5111, 210 728 5242

Fax : 210 722 9311

- Γενικό Προξενείο της Ομοσπονδιακής Δημοκρατίας της Γερμανίας  
Καρόλου Ντιήλ 4Α, 541 10 Θεσσαλονίκη

Τηλ. : 2310 236315

Fax : 2310 240393

- Ινστιτούτα GOETHE - Ομήρου 10-12, 106 72 Αθήνα

Τηλ : 210 360 8111

Fax : 210 3643518

- Λεωφόρος Νίκης 15, 541 10 Θεσσαλονίκη

Τηλ : 2310 272644

Fax : 2310 391690

- Αγ. Νικολάου 99, 262 25 Πάτρα

Τηλ : 2610 273446

Fax : 2610 622177

- Διγενή Ακρίτα 1, 731 00 Χανιά

Τηλ : 28210 41874

Fax : 28210 56703

## **Πηγές Πληροφόρησης για Μεταπτυχιακά στις Η.Π.Α.**

- Ίδρυμα Fulbright - Αθήνα, Βασιλίσσης Σοφίας 6, 106 74  
Τηλ.: 210 7241811-12 Fax : 210 7226510  
E-mail: [adviser@compulink.gr](mailto:adviser@compulink.gr)

- Ίδρυμα Fulbright - Θεσσαλονίκη, Ελευθερίου Βενιζέλου 4, 546 24  
Τηλ. : 2310 242904  
E-mail: [edadthes@compulink.gr](mailto:edadthes@compulink.gr)

- Εξεταστικό Κέντρο Fulbright/Prometric Test Center - Διεξαγωγή εξετάσεων των τεστ TOEFL-GREGMAT

Αβέρωφ 30 & Αχαρνών, 4<sup>ος</sup> όροφος, 10433 Αθήνα,

Τηλ: 210 8846583, Fax: 210 8846584 e-mail: [edutest@ath.forthnet.gr](mailto:edutest@ath.forthnet.gr)

Ελευθερίου Βενιζέλου 4, 546 24 Θεσσαλονίκη,  
Τηλ: 2310 242904, Fax: 2310 257410 E-mail: edadthes@fulbright.gr

Προξενείο Αμερικανικής Πρεσβείας – Τμήμα Εκδόσεως Βίζας, Βασιλίσσης  
Σοφίας 91, Αθήνα, Τηλ: 210 7212951

### **Πηγές Πληροφόρησης για Μεταπτυχιακά στον Καναδά**

- Καναδική Πρεσβεία - Ιωάννου Γενναδίου 4, 115 21 Αθήνα,  
Τηλ: 210 727 3206, Fax: 210 727 3480
- Ελληνο-Καναδικός Σύνδεσμος - Καραγεώργη Σερβίας 2, 105 62 Αθήνα.
- Association of Universities and Colleges of Canada - 350 Albert Street,  
suite 600, Ottawa, Ontario K1R 1B1, CANADA  
Τηλ: 001-613 563 1236, Fax: 001-613 563 9745, E-mail: info@aucc.ca
- Canadian Bureau for International Education - 220 Laurier Street W/O,  
Suite 1550, Ottawa, ON K1P 5Z9, CANADA  
Τηλ: 001-613 237 4820, Fax: 001-613 237 1073, E-mail: info@cbie.ca
- Canadian Information Center for International Credentials CICIC -  
Πληροφορίες για ισοτιμίες τίτλων σπουδών 95 St. Clair Avenue West, Suite  
1106 Toronto, Ontario M4V 1N6, CANADA  
Τηλ: 001-416 962-9725, Fax: 001-416 962-2800, E-mail: [info@cicic.ca](mailto:info@cicic.ca)

### **3.7 Τρόποι κάλυψης του κόστους των Μεταπτυχιακών Σπουδών**

Σε ότι αφορά στο κόστος παρακολούθησης ενός ΠΜΣ, αυτό μπορεί να καλυφθεί είτε από μία υποτροφία, εφόσον ο υποψήφιος ικανοποιεί τις απαραίτητες προϋποθέσεις, είτε μέσω προγραμμάτων δανειοδότησης των τραπεζών. Υπάρχουν τράπεζες που διαθέτουν εξειδικευμένα δανειοδοτικά προγράμματα Σπουδών ή/και καταναλωτικών δανείων, τα οποία, με ορισμένες μετατροπές, μπορούν να γίνουν Φοιτητικά.

Μέχρι πρόσφατα, το Ελληνικό Δημόσιο επιδοτούσε, σε ποσοστό 50%, τα επιτόκια των χορηγούμενων δανείων για Μεταπτυχιακές και Διδακτορικές Σπουδές σε Ελληνικά Πανεπιστήμια. Σε γενικές γραμμές οι προϋποθέσεις χορήγησης ενός τέτοιου δανείου είναι:

- Εγγραφή σε τμήμα Μεταπτυχιακών Σπουδών ή αποδοχή για εκπόνηση Διδακτορικής Διατριβής.
- Προσωπική εγγύηση από το γονέα του δικαιούχου ή άλλη ικανοποιητική διασφάλιση κατά την κρίση των Πιστωτικών Ιδρυμάτων.
- Η μη υπέρβαση του 45ου έτους ηλικίας.
- Να μην έχει χορηγηθεί άλλο δάνειο για τον ίδιο σκοπό.

## **ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΤΕΤΑΡΤΟ**

### **ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΑ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΚΑΙ ΠΕΔΙΑ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ ΤΩΝ ΠΤΥΧΙΟΥΧΩΝ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ**

#### **4.1 Επαγγελματικά Δικαιώματα – Νομοθεσία**

Τα επαγγελματικά δικαιώματα των πτυχιούχων των τμημάτων Διοίκησης Επιχειρήσεων έχουν καθορισθεί με το ΠΔ 514/89 (ΦΕΚ 218/τ.Α'/5.10.89) σε εφαρμογή των διατάξεων της παραγράφου 2γ' του άρθρου 25 του νόμου 1404/83 (ΦΕΚ 173/τ.Α'/24-11-1983).

Συμπληρωματικά δικαιώματα έχουν καθορισθεί σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν.2515/97 «Άσκηση Επαγγέλματος Λογιστή Φοροτεχνικού» (ΦΕΚ 154/τ.Α'/25-7-97) και του Π.Δ.340/98 «Περί επαγγέλματος του Λογιστή - Φοροτεχνικού και της άδειας ασκήσεως του» (ΦΕΚ 228/τ.Α'/6-10-98) όπως τροποποιήθηκαν με τις διατάξεις του άρθ.13 του Ν.2771/99 (ΦΕΚ 280/τ.Α'/16-12-99) και του άρθ.17 του Ν.3470/2006 (ΦΕΚ 132/τ.Α'/28-6-2006), σύμφωνα με τις οποίες οι απόφοιτοι έχουν το δικαίωμα της απόκτησης άδειας ασκήσεως επαγγέλματος Λογιστή Φοροτεχνικού.

Επίσης, σύμφωνα με τις κείμενες διατάξεις, οι απόφοιτοι των Τμημάτων Διοίκησης Επιχειρήσεων περιλαμβάνονται στους σχετικούς διαγωνισμούς του δημοσίου για διοικητικά στελέχη καθώς και στις προκηρύξεις της ΑΣΠΑΙΤΕ (πρώην ΣΕΛΕΤΕ) για την απόκτηση εξειδίκευσης στην διδακτική προκειμένου να μπορούν να διδάξουν μαθήματα της ειδικότητάς τους στην δευτεροβάθμια εκπαίδευση.

Σύμφωνα με το άρθρο 1 του Προεδρικού Διατάγματος (Π.Δ.) 514/89:

Οι πτυχιούχοι του τμήματος Διοίκησης Επιχειρήσεων, της σχολής Διοίκησης και Οικονομίας των Τεχνολογικών Εκπαιδευτικών Ιδρυμάτων με βάση τις εξειδικευμένες επιστημονικές και τεχνικές γνώσεις τους μπορούν να ασχολούνται είτε σε συνεργασία με άλλους επιστήμονες είτε αυτοδύναμα ως στελέχη επιχειρήσεων διαφόρων δραστηριοτήτων στον ιδιωτικό και δημόσιο τομέα με τις ακόλουθες αρμοδιότητες:

- Καθορισμός του επιχειρησιακού χώρου.
- Προγραμματισμός, οργάνωση, καθοδήγηση και έλεγχος των διοικητικών δραστηριοτήτων των επιχειρήσεων.
- Ανάλυση προβλημάτων ανθρώπινης συμπεριφοράς στον επιχειρησιακό χώρο.
- Πρόταση συστημάτων αμοιβής εργασίας και συμμετοχής εργαζομένων στη λειτουργία και το οικονομικό αποτέλεσμα της επιχείρησης σε συνδυασμό με προβλήματα παραγωγικότητας.
- Πρόταση διαδικασιών στελέχωσης της επιχείρησης σε συνδυασμό με προβλήματα παραγωγικότητας.
- Ανάλυση παραγωγικών συστημάτων και διαδικασιών και γενικών θεμάτων διοίκησης παραγωγής.

- Ανάλυση προβλημάτων χρηματοδοτικής διοίκησης της επιχείρησης.

Οι πτυχιούχοι του τμήματος Διοίκησης Επιχειρήσεων μπορούν να εξελιχθούν σε όλο το φάσμα της διοικητικής ιεραρχίας της σχετικής με τους τομείς της ειδικότητάς τους

Επιπλέον οι ρυθμίσεις του ΦΕΚ 132/28.06.2006 προβλέπουν ότι:

Οι απόφοιτοι των τμημάτων Διοίκησης Επιχειρήσεων των ΤΕΙ έχουν τη δυνατότητα λήψης άδειας ασκήσεως λογιστή φοροτεχνικού Γ'τάξης από το Οικονομικό Επιμελητήριο της Ελλάδος μετά την άσκηση του επαγγέλματος του λογιστή επί 4ετία μετά την απόκτηση του πτυχίου και την δυνατότητα λήψης άδειας ασκήσεως λογιστή φοροτεχνικού Β'τάξης μετά την 3ετή άσκηση του επαγγέλματος του λογιστή Γ'τάξης.

## **4.2 Απασχόληση στον Ευρύτερο Δημόσιο Τομέα**

Το Ανώτατου Συμβουλίου Επιλογής Προσωπικού (Α.Σ.Ε.Π.) συστάθηκε το 1994 ως Ανεξάρτητη Αρχή επιφορτισμένη με τον έλεγχο της ορθής εφαρμογής των διατάξεων που διέπουν τις προσλήψεις στο δημόσιο τομέα. Οι προσλήψεις στους φορείς του δημοσίου τομέα γίνονται μέσω του Α.Σ.Ε.Π. με γραπτό διαγωνισμό ή με σειρά προτεραιότητας. Τα Προεδρικά Διατάγματα ΠΔ 50 του 2001 (Π.Δ. 50/2001) και ΠΔ 347/2003 καθορίζουν τα προσόντα διορισμού σε θέσεις φορέων του δημοσίου τομέα κατά κλάδο ή ειδικότητα για θέσεις μόνιμου ή με σχέση εργασίας ιδιωτικού δικαίου.

Οι απόφοιτοι των τμημάτων Διοίκησης Επιχειρήσεων μπορούν να συμμετάσχουν σε διαγωνισμούς του δημοσίου που προκηρύσσονται από τον ΑΣΕΠ και αφορούν είτε ειδικότητες που απαιτούν πτυχίο Διοίκησης Επιχειρήσεων είτε γενικότερα θέσεις διοικητικού προσωπικού του κλάδου Τεχνολογικής Κατεύθυνσης (Τ.Ε.) των Σχολών Διοίκησης και Οικονομίας (Σ.Δ.Ο.).

Το ΠΔ 347/2003 δίνει τη δυνατότητα στους φορείς να περιορίζουν, με την προκήρυξη πλήρωσης θέσεων τα αντικείμενα σπουδών που απαιτούνται. Με την πρακτική αυτή το προσοντολόγιο αναφέρεται σε ορισμένους μόνο τίτλους από τους προβλεπόμενους, ή ορίζονται τίτλοι σπουδών ως κύριοι ή επικουρικοί, προκειμένου να καλύπτονται οι ανάγκες του φορέα σε εξειδικευμένο προσωπικό.

Για το διορισμό στο δημόσιο απαιτείται συχνά ως πρόσθετο προσόν η υποχρεωτική γνώση χειρισμού ηλεκτρονικού υπολογιστή και Πληροφορικής. Ο τρόπος απόδειξης της γνώσης αυτής (ΦΕΚ 63/9-3-2005) μεταξύ άλλων συμπεριλαμβάνει τίτλους σπουδών, πανεπιστημιακής ή τεχνολογικής εκπαίδευσης από την αναλυτική βαθμολογία των οποίων προκύπτει ότι έχουν παρακολουθήσει τέσσερα τουλάχιστον μαθήματα Πληροφορικής ή χειρισμού ηλεκτρονικών υπολογιστών. Τα μαθήματα μπορεί να είναι είτε υποχρεωτικά είτε επιλογής. Το πρόγραμμα σπουδών του Τμήματος Διοίκησης Επιχειρήσεων του Τ.Ε.Ι. Σερρών, όπως και τα προγράμματα των άλλων τμημάτων Διοίκησης Επιχειρήσεων περιλαμβάνουν τουλάχιστον τέσσερα τέτοια υποχρεωτικά ή κατ' επιλογή μαθήματα και οι απόφοιτοι μπορούν να χρησιμοποιήσουν την

αναλυτική τους βαθμολογία ως επαρκές αποδεικτικό γνώσης χειρισμού Η/Υ και Πληροφορικής για τις προκηρύξεις του δημοσίου τομέα. Σχετική βεβαίωση παρέχεται και από τη Γραμματεία του Τμήματος εφόσον αυτό ζητηθεί.

Επίσης για τον διορισμό στο δημόσιο τομέα συχνά απαιτείται ως πρόσθετο προσόν η υποχρεωτική γνώση μιας ξένης γλώσσας. Το επίπεδο γνώσης μπορεί να διαφέρει και ο τρόπος απόδειξης της γνώσης καθορίζεται από τα αντίστοιχα κρατικά πιστοποιητικά γλωσσομάθειας ή τα ισοδύναμα επιλεγμένων ξένων πανεπιστημίων που αναφέρονται κάθε φορά στις αντίστοιχες προκηρύξεις (συνήθως αναφέρονται του Πανεπιστημίου του Cambridge της Μεγάλης Βρετανίας και του Πανεπιστημίου του Michigan των Η.Π.Α.).

#### **4.2.1 Στέλεχος της Δημόσιας Διοίκησης**

Στην κατηγορία αυτή περιλαμβάνονται όσοι εργάζονται στο δημόσιο τομέα, στον ευρύτερο δημόσιο τομέα καθώς και σε Νομικά Πρόσωπα Δημοσίου Δικαίου (Ν.Π.Δ.Δ.). Οι απόφοιτοι του τμήματος μπορούν να καταλάβουν θέσεις προσωπικού τεχνολογικής εκπαίδευσης που απαιτούν πτυχίο Σχολής Διοίκησης και Οικονομίας και συνήθως οι θέσεις αναφέρονται ως ΤΕ Διοικητικού – Λογιστικού.

Το Προεδρικό Διάταγμα 50 του 2001 (Π.Δ. 50/2001) όπως τροποποιήθηκε από το ΠΔ 347/2003 καθορίζει τα προσόντα διορισμού σε θέσεις φορέων του δημοσίου τομέα κατά κλάδο ή ειδικότητα για θέσεις μόνιμου ή με σχέση εργασίας ιδιωτικού δικαίου.

#### **4.2.2 Στέλεχος Δ.Ε.Κ.Ο. και Ο.Τ.Α.**

Για τις Δημόσιες Επιχειρήσεις και Οργανισμούς καθώς και για τους Οργανισμούς Τοπικής Αυτοδιοίκησης ισχύουν όσα αναφέρθηκαν για την κατηγορία των στελεχών δημόσιας διοίκησης με τις πιθανές ιδιαίτερες ρυθμίσεις που ισχύουν κάθε φορά στην αντίστοιχη προκήρυξη γι' αυτές τις κατηγορίες απασχόλησης.

#### **4.3 Απασχόληση στον Ιδιωτικό Τομέα**

Στις ανεπτυγμένες οικονομίες η απόκτηση, η κωδικοποίηση και η διαχείριση της γνώσης η ανάπτυξη δεξιοτήτων και η καλλιέργεια του επιχειρηματικού πνεύματος είναι σημαντικοί παράγοντες στην παραπέρα ανάπτυξη της οικονομίας. Ο ρόλος της τριτοβάθμιας εκπαίδευσης στην δημιουργία και τη διάδοσή της γνώσης καθώς και στην ανάπτυξη δεξιοτήτων σε ένα τέτοιο περιβάλλον είναι καθοριστικός. Οι απόφοιτοι των τμημάτων Διοίκησης Επιχειρήσεων έχοντας παρακολουθήσει ένα πρόγραμμα σπουδών που προσφέρει τις απαραίτητες γνώσεις και καλλιεργεί τις απαιτούμενες δεξιότητες έχουν ένα πολύ ικανοποιητικό σημείο αφετηρίας για την επαγγελματική τους εξέλιξη.

Ωστόσο, σε ένα αβέβαιο περιβάλλον όπου τα δεδομένα αλλάζουν με ταχείς ρυθμούς θα είναι όλο και πιο σύνηθες για τους εργαζόμενους να αλλάζουν το



αντικείμενο της εργασίας τους στη διάρκεια του επαγγελματικού τους βίου. Έτσι, η ικανότητα των εργαζόμενων να αποκτούν συνεχώς νέες γνώσεις και δεξιότητες είναι προαπαιτούμενο ώστε να μπορούν αυτοί να διεκδικούν με επιτυχία νέες θέσεις εργασίας. Η απόκτηση νέων γνώσεων και δεξιοτήτων ενισχύει την ικανότητα ενός εργαζόμενου:

- να ανταπεξέρχεται στις αυξανόμενες απαιτήσεις της εργασίας του μέσα στην επιχείρηση που εργάζεται έτσι ώστε να συνεχίσει να είναι επιθυμητός για τη συνέχιση των καθηκόντων του ή για την αναβάθμισή του σε μία καλύτερη θέση
- να κινηθεί σε παρόμοιες ή και υψηλότερες θέσεις εργασίας άλλων επιχειρήσεων

Κατά την αναζήτηση μίας εργασίας οι απόφοιτοι ενός Τμήματος Διοίκησης Επιχειρήσεων θα πρέπει να λαμβάνουν υπόψη τους εκτός από την αμοιβή, το εργασιακό περιβάλλον και τις δυνατότητες που παρέχει η συγκεκριμένη θέση στην βελτίωση των δεξιοτήτων και των γνώσεων του έτσι ώστε πάντα να βελτιώνουν το εργασιακό τους προφίλ και να είναι όσο το δυνατόν ευκολότερο για αυτούς να διατηρήσουν την εργασία τους ή να βρουν καλύτερη θέση εργασίας.

Επιπλέον, οι απόφοιτοι θα πρέπει να εξετάζουν προσεκτικά την περαιτέρω ανάπτυξη και βελτίωση των δεξιοτήτων και των γνώσεων τους μέσα από συγκεκριμένες προσπάθειες όπως η συνεχιζόμενη εκπαίδευση, η προσωπική μελέτη, η δικτύωση σε επαγγελματικούς φορείς. Ωστόσο, προσοχή θα πρέπει να δίνεται μέσα από αυτές τις δραστηριότητες στην απόκτηση ουσιαστικών και πραγματικών γνώσεων και δεξιοτήτων και να μην καταλήγουν σε ένα συνεχές κυνήγι βεβαιώσεων και πιστοποιήσεων χωρίς ουσιαστικό αντίκρυσμα.

#### Τυπικές Απαιτούμενες Γνώσεις – Δεξιότητες

Οι συνήθεις εργοδότες στον Ιδιωτικό Τομέα είναι οι επιχειρήσεις παροχής υπηρεσιών, οι επιχειρήσεις παραγωγής προϊόντων και οι τράπεζες.

Οι συνήθεις εργασίες όπου απασχολείται ένας απόφοιτος διοίκησης επιχειρήσεων είναι οι ακόλουθες:

- Ανάλυση αγοράς και έρευνες ικανοποίησης πελατών
- Ενημέρωση και εκπαίδευση προσωπικού σε διοικητικά θέματα.
- Επικοινωνία με άλλους εργαζόμενους.
- Επικοινωνία με το περιβάλλον του οργανισμού (δημόσιες υπηρεσίες, τράπεζες, πελάτες, προμηθευτές, κλπ).
- Καλλιέργεια καλών δημόσιων σχέσεων για την προβολή και διατήρηση της εταιρικής εικόνας ή εικόνας του οργανισμού
- Λογιστικές εργασίες και κοστολόγηση
- Μέτρηση αποτελεσματικότητας ενεργειών και έργων
- Οργάνωση και διεκπεραίωση αλληλογραφίας.
- Οργάνωση και διοίκηση ανθρώπινου δυναμικού σε επίπεδο ομάδας έργου, τμήματος και άλλων επιπέδων διοίκησης σε διάφορα επίπεδα

εξέλιξης στην σταδιοδρομία ενός στελέχους.

- Συμμετοχή στη σύνταξη και εφαρμογή συστημάτων διασφάλισης ποιότητας.
- Συμμετοχή στο σχεδιασμό νέων προϊόντων & παρεχόμενων υπηρεσιών.
- Σύνταξη επιχειρηματικών σχεδίων
- Σύνταξη τεχνικοοικονομικών μελετών
- Σχεδιασμός και υλοποίηση έργων και ενεργειών
- Σχεδιασμός και υλοποίηση προγραμμάτων εταιρικής κοινωνικής ευθύνης

Οι γνώσεις που συνήθως απαιτείται να έχει ένας απόφοιτος διοίκησης επιχειρήσεων είναι:

- Ανάλυση αγοράς, συγκέντρωση πληροφοριών για την προώθηση των προϊόντων του, για τον ανταγωνισμό, για τάσεις και αναμενόμενες εξελίξεις.
- Γνώσεις λογιστικής και κοστολόγησης
- Γνώσεις φοροτεχνικών θεμάτων και γενικότερα των νομικών θεμάτων που αφορούν τη συνήθη λειτουργία της επιχείρησης
- Γνώσεις χειρισμού λογισμικού (λογισμικού γραφείου, εργαλείων αναζήτησης πληροφοριών στο διαδίκτυο, ηλεκτρονικού ταχυδρομείου)
- Γνώσεις Αγγλικής γλώσσας (στο γραπτό κυρίως λόγο)

Οι ικανότητες και οι δεξιότητες ενός απόφοιτου διοίκησης επιχειρήσεων πρέπει να περιλαμβάνουν:

- Ευχέρεια και άνεση στον γραπτό και προφορικό λόγο, ικανότητες γραπτών, προφορικών και ηλεκτρικών παρουσιάσεων.
- Έφεση στην δημιουργικότητα και την καινοτομία.
- Ηγετικές ικανότητες
- Ικανότητα εργασίας σε ομαδικό περιβάλλον, ικανότητες ευελιξίας και διαπραγμάτευσης, ικανότητα εργασίας κάτω από πίεση.
- Ικανότητα λήψης αποφάσεων και ευχέρεια επίλυσης προβλημάτων
- Οργανωτική και αναλυτική ικανότητα.
- Πολύ καλές επικοινωνιακές δυνατότητες.

#### **4.3.1 Αυτοαπασχόληση – Επιχειρηματικότητα**

Οι μικρές επιχειρήσεις αποτελούν το μεγαλύτερο και δυναμικότερο ποσοστό (άνω του 99%) των επιχειρήσεων τόσο στην Ευρώπη όσο και στον υπόλοιπο κόσμο όπου απασχολούν πάνω από τα δύο τρίτα του πληθυσμού.

Οι ευκαιρίες αυτο-απασχόλησης που δυνητικά παρουσιάζονται για τον απόφοιτο ενός Τμήματος Διοίκησης Επιχειρήσεων είναι κατά πολύ περισσότερες σε σύγκριση με αυτές που έχει ένας απόφοιτος οποιασδήποτε άλλης ειδικότητας. Με δεδομένο μάλιστα ότι ένας από τους κρισιμότερους συντελεστές επιτυχίας μιας επιχείρησης είναι οι διοικητικές γνώσεις και δεξιότητες των στελεχών της, οι πιθανότητες επιτυχίας ενός τέτοιου

εγχειρήματος είναι μεγάλες.

Ένας πτυχιούχος Διοίκησης Επιχειρήσεων μπορεί δυνητικά να δημιουργήσει τη δική του επιχείρηση παροχής υπηρεσιών ή παραγωγής αγαθών προσφέροντας και να προσφέρει στην επιχείρηση μέσα από την αυτοαπασχόλησή του όλο το φάσμα δραστηριοτήτων που ορίζεται στα επαγγελματικά του δικαιώματα. Αντίστοιχου τύπου δραστηριότητες μπορεί να ασκήσει ο απόφοιτος της διοίκησης επιχειρήσεων και σε περισσότερο σύνθετες επιχειρήσεις όπου απαιτείται η συνεργασία περισσότερων ειδικοτήτων δεν υπάρχει περιορισμός.

#### **4.3.2 Ίδρυση Μικρής Επιχείρησης**

Στην ενότητα αυτή περιγράφεται συνοπτικά το πλαίσιο που ισχύει για την ίδρυση μίας μικρής επιχείρησης. Τονίζεται στο σημείο αυτό ξανά ότι το πλαίσιο αυτό ισχύει κατά την συγγραφή του παρόντος οδηγού. Δεδομένων των ραγδαίων αλλαγών που συντελούνται στο νομοθετικό πλαίσιο και το οικονομικό περιβάλλον ενδέχεται ορισμένα από τα σημεία που ακολουθούν να έχουν εν τω μεταξύ αλλάξει.

##### Υπηρεσία Μίας Στάσης

Πρόσφατα (Απρίλιος 2011) δημιουργήθηκε η Υπηρεσία Μίας Στάσης η οποία έχει ως στόχο να μειώσει το χρόνο δημιουργίας μίας επιχείρησης από 38 ημέρες σε 1 ημέρα. Η Υπηρεσία μίας στάσης απλοποιεί και επιταχύνει τις διαδικασίες σύστασης και λειτουργίας για κάθε μορφής εμπορική εταιρία στη χώρα μας:

- μειώνοντας δραστικά τα εμπόδια που δυσχεραίνουν την έναρξη της επιχειρηματικής δραστηριότητας και αποτρέπουν ένα νέο, κυρίως, επιχειρηματία να συστήσει τη δική του επιχείρηση,
- εξοικονομώντας χρόνο και χρήμα για το νέο επιχειρηματία,
- απαλλάσσοντας τη δημόσια διοίκηση από σημαντικό διοικητικό κόστος,
- καταπολεμώντας φαινόμενα διαφθοράς που πηγάζουν από την πολυπλοκότητα του διοικητικού μηχανισμού,
- δημιουργώντας ένα ηλεκτρονικό δίκτυο συνεργασίας μεταξύ πολλών υπηρεσιών που θα επιτρέπει στο εξής τη εξυπηρέτηση πολιτών και επιχειρήσεων

Για την αποτελεσματική λειτουργία της υπηρεσίας μίας στάσης, έχει σχεδιαστεί και συγκροτηθεί ένα ευρύ δίκτυο σημείων επαφής για τις επιχειρήσεις:

- 59 καταστήματα εμπορικών επιμελητηρίων,
- 3.200 συμβολαιογραφικά γραφεία και
- 52 επιλεγμένα Κέντρα Εξυπηρέτησης Πολιτών

Πληροφορίες σχετικά με την υπηρεσία μίας στάσης, τα επιλεγμένα ΚΕΠ, τα συμβολαιογραφικά γραφεία που συμμετέχουν στο δίκτυο παρέχονται στον σύνδεσμο: <http://www.businessportal.gr/onestopshop.html>.

## Επενδυτικός Νόμος

Ο νέος επενδυτικός νόμος (3908/2011) αφορά επιχειρήσεις που δραστηριοποιούνται σε όλους τους τομείς της οικονομίας. Ο νόμος προβλέπει τα παρακάτω είδη ενισχύσεων:

- **Φορολογική απαλλαγή:** Οι ενταγμένες επιχειρήσεις απαλλάσσονται έως και 10 χρόνια από την καταβολή φόρου εισοδήματος επί των πραγματοποιούμενων προ φόρων κερδών τα οποία προκύπτουν από το σύνολο των δραστηριοτήτων της επιχείρησης.
- **Επιχορήγηση:** Παρέχεται από το Δημόσιο δωρεάν παροχή χρηματικού ποσού για την κάλυψη ενός τμήματος των δαπανών του επενδυτικού σχεδίου
- **Επιδότηση χρηματοδοτικής μίσθωσης:** Καλύπτεται από το Δημόσιο ένα τμήμα των δόσεων χρηματοδοτικής μίσθωσης που συνάπτεται για την απόκτηση νέου μηχανολογικού και λοιπού εξοπλισμού.
- **Ευνοϊκά δάνεια μέσω ΕΤΕΑΝ:** Η επιχείρηση χρηματοδοτείται με ποσό που καλύπτεται μέσω τραπεζικού δανεισμού με δάνεια χαμηλού κόστους από τράπεζες που συνεργάζονται με το ΕΤΕΑΝ.

Στον επενδυτικό νόμο μπορούν να ενταχθούν επιχειρήσεις που δραστηριοποιούνται στις εξής κατηγορίες:

- **Γενική Επιχειρηματικότητα:** αφορά όλους του κλάδους της οικονομίας. Ορισμένα ενδεικτικά επενδυτικά σχέδια που εντάσσονται στο νόμο είναι η ίδρυση-επέκταση-εκσυγχρονισμός ξενοδοχειακών μονάδων και παραδοσιακών ή διατηρητέων κτισμάτων, αιολικά πάρκα, επενδυτικά σχέδια σε ΑΠΕ, logistics.
- **Περιφερειακή Συνοχή:** αφορά επενδυτικά σχέδια που καλύπτουν τοπικές ανάγκες ή αξιοποιούν τοπικά ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα.
- **Τεχνολογική Ανάπτυξη:** αφορά επιχειρήσεις που επενδύουν στην καινοτομία ή σε επιχειρήσεις που σχεδιάζουν τον τεχνολογικό τους εκσυγχρονισμό. Ενδεικτικές επιχειρήσεις που εντάσσονται στην κατηγορία αυτή είναι βιομηχανίες τροφίμων και ποτών, παραγωγής προϊόντων καπνού, κλωστοϋφαντουργικές ύλες, κατασκευής ειδών ένδυσης, βιομηχανίες δέρματος και δερμάτινων ειδών, βιομηχανίες ξύλου και κατασκευής προϊόντων από ξύλο και φελλό (εκτός επίπλων), υπηρεσίες αφαλάτωσης θαλασσινού νερού, βιολογικού καθαρισμού λυμάτων, συλλογής επικίνδυνων απορριμμάτων, επεξεργασίας και διάθεσης απορριμμάτων, κ.α.
- **Νεανική Επιχειρηματικότητα:** αφορά επιχειρήσεις νέων από 20 έως 40 ετών. Τα επενδυτικά σχέδια ενισχύονται για το σύνολο σχεδόν των δαπανών (συμπεριλαμβανομένων των λειτουργικών) για 5 χρόνια από την έναρξη της λειτουργίας. Η συνολική ενίσχυση μπορεί να φτάσει μέχρι 1.000.000 ευρώ.
- **Μεγάλα Επενδυτικά Σχέδια:** αφορά επενδυτές με σχέδια ύψους τουλάχιστον 50 εκ. ευρώ
- **Ολοκληρωμένα Πολυετή Επενδυτικά Σχέδια:** αφορά σχέδια υλοποίησης ολοκληρωμένων 2-5 ετών για τις οποίες έχει παρέλθει

τουλάχιστον 5ετία από της σύστασή τους άνω των 2 εκ. ευρώ με στόχο τον τεχνολογικό, διοικητικό, οργανωτικό και επιχειρησιακό εκσυγχρονισμό.

- **Σχέδια Συνέργειας και Δικτύωσης:** αφορά σχήματα συνέργειας και δικτύωσης 10 τουλάχιστον επιχειρήσεων σε Αθήνα και Θεσσαλονίκη και 5 στην υπόλοιπη Ελλάδα υπό μορφή κοινοπραξίας.

Επισημαίνεται εδώ ότι στο πλαίσιο του νέου επενδυτικού νόμου (3908/2011) δημιουργήθηκε ειδική κατηγορία για τη στήριξη των νέων επιχειρηματιών. Η ειδική αυτή κατηγορία προβλέπει την ενίσχυση επενδυτικών σχεδίων που αφορούν στην ίδρυση και λειτουργία πολύ μικρών και μικρών επιχειρήσεων στις οποίες συμμετέχουν με ποσοστό άνω του 50% φυσικά πρόσωπα που δεν έχουν υπερβεί το 40ο έτος της ηλικίας τους και ασκούν αποκλειστικά τη διαχείριση των επιχειρήσεων αυτών. Στο ειδικό καθεστώς της Επιχειρηματικότητας των Νέων μπορούν να υπαχθούν όλες οι οικονομικές δραστηριότητες πλην εκείνων που εξαιρούνται στον επενδυτικό νόμο (3908/2011, άρθρο 2).

Το συνολικό ποσό της επιχορήγησης της επιχείρησης που εντάσσεται στην ειδική κατηγορία της Νεανικής Επιχειρηματικότητας μπορεί να ανέλθει μέχρι το ποσό του 1εκ. ευρώ στη περίπτωση χρήσης χρηματοδοτικής μίσθωσης ενώ στην περίπτωση μη χρήσης χρηματοδοτικής μίσθωσης μπορεί να ανέλθει μέχρι τις 500.000 ευρώ. Το ελάχιστο ύψος επένδυσης που απαιτείται για μικρές επιχειρήσεις είναι 150.000 ευρώ ενώ για πολύ μικρές επιχειρήσεις είναι 100.000 ευρώ. Τα ποσοστά ενίσχυσης ανά γεωγραφική ζώνη εμφανίζονται στον επόμενο πίνακα:

<b>Περιφέρεια</b>	<b>Έτη 1<sup>ο</sup>- 3<sup>ο</sup></b>	<b>Έτη 4<sup>ο</sup> - 5<sup>ο</sup></b>	<b>Επιπλέον %</b> [αφορά νησιά των περιφερειών με πληθυσμό μικρότερο των 5000 κατοίκων]
Ανατολική Μακεδονία & Θράκη, Ήπειρος, Δυτική Θεσσαλία, Ιόνια Νησιά, Κρήτη, Πελοπόννησος, Βόρειο Αιγαίο, Κεντρική Μακεδονία, Δυτική Μακεδονία	35%	25%	+5%
Νότιο Αιγαίο, Στερεά Ελλάδα, Αττική	25%	15%	---

Στον δικτυακό τόπο του Εμπορικού Συλλόγου Αθηνών (<http://www.esathena.gr>) υπάρχει σειρά άρθρων που αφορούν την ίδρυση και λειτουργία μικρών επιχειρήσεων στη χώρα μας, πληροφορίες για τη σύσταση ομόρρυθμων εταιρειών και εταιρειών περιορισμένης ευθύνης, υγειονομικές και αγορανομικές διατάξεις και εγκύκλιοι, και άλλα χρήσιμα θέματα λογιστικής και φορολογικής φύσης αλλά και εργασιακά θέματα καθώς και θέματα επιδοτήσεων, ευρωπαϊκών προγραμμάτων, και χρηματοδοτήσεων έργων και ενεργειών.

#### **4.4 Επαγγελματική Αποκατάσταση στο Εξωτερικό**

Ο πτυχιούχος ενός τμήματος Διοίκησης Επιχειρήσεων μπορεί να εργαστεί σε οποιαδήποτε χώρα της Ενωμένης Ευρώπης. Λόγω της κρίσης που διέρχεται η χώρα αλλά και εξαιτίας της καλύτερα οργανωμένης οικονομικής και κοινωνικής οργάνωσης, οι προοπτικές απασχόλησης στις περισσότερες χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης είναι καλύτερες από αυτές της Ελλάδας. Προφανώς, το βασικό απαιτούμενο σε περίπτωση απασχόλησης στο εξωτερικό είναι η καλή γνώση της ξένης γλώσσας που χρησιμοποιείται στην αντίστοιχη χώρα εύρεσης εργασίας.

Τα πτυχία των Τ.Ε.Ι. αναγνωρίζονται ως ισότιμα με αυτά των Πανεπιστημίων των χωρών της Ευρωπαϊκής Ένωσης επειδή τα αντίστοιχα Τ.Ε.Ι. σε όλες τις χώρες της Ευρώπης έχουν όχι απλώς ενταχθεί στην Τριτοβάθμια εκπαίδευση και έχουν γίνει ισότιμα με τα Πανεπιστήμια. Η ισοτιμία αυτή είναι πλέον διεθνώς αποδεκτή. Η πιθανότητα να μην αναγνωρίζεται το πτυχίο σε κάποια χώρα του κόσμου είναι ελάχιστη και θα είναι σε κάποια ειδική περίπτωση όπου δεν θα αναγνωρίζεται γενικότερα το βασικό πτυχίο σπουδών (bachelor) οποιουδήποτε Ευρωπαϊκού πανεπιστημίου.

Υπάρχουν επίσης δυνατότητες απασχόλησης σε υπηρεσίες των Ευρωπαϊκών οργανισμών που εδρεύουν κυρίως στις Βρυξέλλες και στο Στρασβούργο αλλά και σε άλλες χώρες. Η πληροφόρηση για τις θέσεις αυτές γίνεται από την εφημερίδα των Ευρωπαϊκών Κοινοτήτων.

Σε πολλές χώρες, ιδιαίτερα τις πρώην ανατολικές, έχουν εγκατασταθεί και λειτουργούν με επιτυχία πολλές ελληνικές επιχειρήσεις που συχνά αναζητούν Έλληνες πτυχιούχους σε θέσεις διοικητικών στελεχών. Η καλύτερη πληροφόρηση μπορεί να γίνει με αποστολή βιογραφικού σημειώματος και με άμεση επικοινωνία. Για μεγαλύτερη ασφάλεια προτιμήστε τις μεγαλύτερες και πιο οργανωμένες επιχειρήσεις που διαθέτουν ιστοσελίδες και σχετική πληροφόρηση για προσφερόμενες από αυτές θέσεις εργασίας.

Η δικτυακή πύλη [http://europa.eu/youth/working/index\\_eu\\_el.html#HeaderTop](http://europa.eu/youth/working/index_eu_el.html#HeaderTop) για τη νεολαία περιέχει πολλές πληροφορίες σχετικά με την εύρεση εργασίας στην Ευρώπη αλλά και σε όλο τον κόσμο.

#### **4.5 Προοπτικές του Απόφοιτου Διοίκησης Επιχειρήσεων**

Στην ενότητα αυτή παρουσιάζονται εκτιμήσεις που αφορούν στην απασχόληση των απόφοιτων Διοίκησης Επιχειρήσεων. Οι εκτιμήσεις για τις προοπτικές των επαγγελματιών που συνδέονται με σπουδές σε Πανεπιστήμια και ΤΕΙ προέρχονται από την επιστημονική ομάδα του καθηγητή Θ. Κατσανέβα και αφορούν την περίοδο των επόμενων 5-10 ετών. Σημειώνεται ότι με τα στοιχεία της ενότητας αυτής βασίζονται στην τελευταία μελέτη της επιστημονικής ομάδας του καθηγητή Θ. Κατσανέβα που δημοσιεύτηκε τον Ιούνιο 2010. Στη μελέτη σημειώνεται ότι «για την τρέχουσα όμως περίοδο θα πρέπει να ληφθεί σοβαρά υπόψη η παρούσα φάση της ύφεσης της οικονομίας η οποία, όσον αφορά την απασχόληση, θα έχει αρνητικές επιπτώσεις για τα επόμενα 2-5

χρόνια».

Σύμφωνα με τη μεθοδολογία που ακολουθεί η παραπάνω μελέτη, εκτιμάται τόσο η προοπτική όσο και η διεξοδος με πεντάβαθμη κλίμακα για απόφοιτους όλων των Τμημάτων των Πανεπιστημίων και Τ.Ε.Ι. Συγκεκριμένα για την προοπτική ενός ακόλουθου η πεντάβαθμη κλίμακα που ακολουθείται χρησιμοποιεί την ακόλουθη σήμανση:

- Επαγγέλματα με πολύ θετικές προοπτικές (κωδικός ΠΘ)
- Επαγγέλματα με θετικές προοπτικές (κωδικός Θ)
- Επαγγέλματα με ουδέτερες προοπτικές (κωδικός Ο)
- Επαγγέλματα με αρνητικές προοπτικές (κωδικός Α)
- Επαγγέλματα με πολύ αρνητικές προοπτικές (κωδικός ΠΑ)

Στη μελέτη υπάρχει επίσης η εκτίμηση για το εύρος των διεξόδων σε άλλα επαγγέλματα ή ειδικότητες που έχουν οι απόφοιτοι των επιμέρους σχολών και επαγγελματίες διάφορων, της οποίας η σήμανση έχει ως ακολούθως:

- Σπουδές και επαγγέλματα με ευρύτερες επαγγελματικές διεξόδους (κωδικός ΔΔΔ)
- Σπουδές και επαγγέλματα με μέτριες επαγγελματικές διεξόδους (κωδικός ΔΔ)
- Σπουδές και επαγγέλματα με περιορισμένες επαγγελματικές διεξόδους (κωδικός Δ)

Στην μελέτη της επιστημονικής ομάδας Κατσάνεβα, γενικά για επαγγέλματα που συνδέονται με το 5ο επιστημονικό, σημειώνεται ότι «κατά την τρέχουσα δυσμενή οικονομική συγκυρία διαφαίνεται δυσχέρεια απορρόφησής τους ιδιαίτερα αν δεν διακρίνονται για υψηλές επιδόσεις και δεν διαθέτουν οικογενειακά ή φιλικά ερείσματα... Οι προοπτικές των οικονομολόγου διοίκησης (management) και των πωλήσεων (marketing, δημόσιων σχέσεων) παρουσιάζουν κάμψη. Οι οικονομολόγοι - περιβαντολόγοι παρουσιάζουν μια μικρή βελτίωση της απορροφητικότητας τους αν και αυτό προβλέπεται να φανεί περισσότερο μετά από 4-5 χρόνια».

Σύμφωνα με την παραπάνω μελέτη για τους απόφοιτους του Τμήματος Διοίκησης Επιχειρήσεων οι προοπτικές είναι θετικές και το εύρος των διεξόδων σε άλλα επαγγέλματα είναι μέτριο.

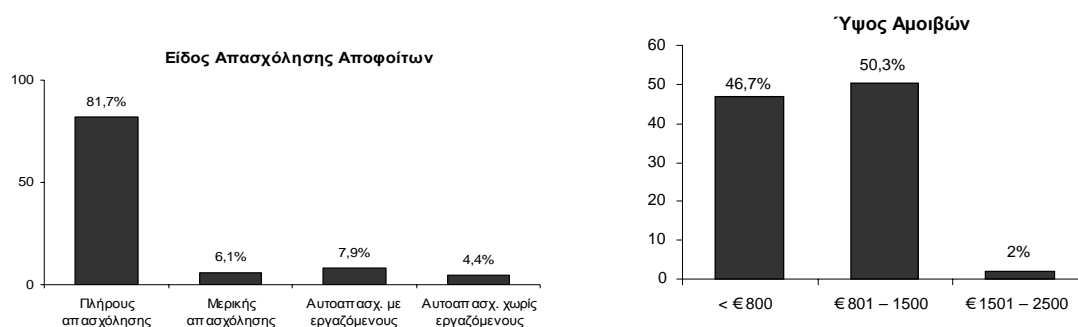
#### **4.5.1 Μελέτη επαγγελματικής αποκατάστασης αποφοίτων του Τμήματος Διοίκησης Επιχειρήσεων**

Το Τμήμα Διοίκησης Επιχειρήσεων του Τ.Ε.Ι. Σερρών κατά το χρονικό διάστημα Νοεμβρίου-Δεκεμβρίου 2006 διεξήγαγε αντίστοιχη έρευνα με τη μέθοδο της τηλεφωνικής συνέντευξης σε δείγμα 294 αποφοίτων του Τμήματος, που αποφοίτησαν κατά τα ακαδημαϊκά έτη 1999 – 2004. Σύμφωνα με τα ευρήματα της έρευνας αυτής προκύπτει ότι:

- Το 68% των αποφοίτων είναι απασχολούμενοι, το 10,2% αυτοαπασχολούμενοι ενώ οι άνεργοι/άεργοι ανέρχονται στο 21,8%.

- Από τους απασχολούμενους, το 52% δηλώνει ότι η εργασία του αντιστοιχεί πολύ ή πάρα πολύ στο αντικείμενο των σπουδών του, το 22% ότι η εργασία του αντιστοιχεί σε μέτριο βαθμό με τις σπουδές του ενώ το 26% θεωρεί ότι η εργασία του αντιστοιχεί ελάχιστα ή καθόλου με τις σπουδές του.
- Από τους απασχολούμενους, το 61,5% δήλωσαν πολύ ή πάρα πολύ ικανοποιημένοι από την απασχόλησή τους, το 20% δήλωσαν μέτριο βαθμό ικανοποίησης και το 18,5% δήλωσαν ελάχιστα ή λίγο ικανοποιημένοι.
- Μικρό ποσοστό αποφοίτων (7,5%) έχει παρακολουθήσει μεταπτυχιακές σπουδές – 4,8% στην Ελλάδα και 2,7% στο εξωτερικό. Ποσοστό 54% αυτών εργάζονταν κατά τη διάρκεια των μεταπτυχιακών τους σπουδών.
- 43,5% βρήκαν την εργασία τους μέσα από το οικογενειακό ή φιλικό τους περιβάλλον, 19% από αγγελία, 15% μέσω διαγωνισμού, 4,5 % από τον ΟΑΕΔ, 3,5% από την Πρακτική Άσκηση, 0,5% από το Γραφείο Διασύνδεσης του ΤΕΙ και 13,5 % μέσω κάποιας άλλης διαδικασίας
- Οι απόφοιτοι αναφέρουν ως χρησιμότερα από τα μαθήματα που διδάχθηκαν κατά τη διάρκεια των σπουδών τους την Πληροφορική (με ποσοστό 77,5%), τις Δημόσιες Σχέσεις (με ποσοστό 68%), τη Λογιστική (με ποσοστό 60%), το Μάρκετινγκ (με ποσοστό 54%) και το Μάνατζμεντ (με ποσοστό 44%)
- Οι απόφοιτοι δηλώνουν πως θα ήθελαν να διδάσκονται σε μεγαλύτερο βαθμό μαθήματα σχετικά με τη Λογιστική (με ποσοστό 28,5%), τη Πληροφορική (με ποσοστό 27%), το Μάρκετινγκ-Μάνατζμεντ (με ποσοστό 16%) και τις Δημόσιες Σχέσεις (σε ποσοστό 10%).

Το είδος της απασχόλησης των αποφοίτων που είναι απασχολούμενοι ή αυτοαπασχολούμενοι, καθώς και το ύψος των αμοιβών τους εμφανίζονται στα επόμενα σχήματα.



Συμπερασματικά, σύμφωνα με την παραπάνω έρευνα του Τμήματος Διοίκησης Επιχειρήσεων, το ποσοστό απασχόλησης των απόφοιτων του Τμήματος είναι αρκετά υψηλό με τους περισσότερους να είναι πολύ ή αρκετά ικανοποιημένοι από την εργασία τους. Οι περισσότεροι βρήκαν την εργασία τους μέσω του οικογενειακού-φιλικού τους περιβάλλοντος και λιγότεροι μέσα από αγγελίες ή διαγωνισμούς. Πολύ μικρό ποσοστό αποφοίτων αυτοαπασχολείται σε οικογενειακές επιχειρήσεις και ακόμη μικρότερο ποσοστό αποφοίτων



συνεχίζουν σπουδές σε μεταπτυχιακό επίπεδο με την πλειοψηφία αυτών να εργάζεται στη διάρκεια των μεταπτυχιακών σπουδών.

Σημειώνεται ότι η έρευνα για την επαγγελματική αποκατάσταση των αποφοίτων του Τμήματος Διοίκησης Επιχειρήσεων του Τ.Ε.Ι. Σερρών έγινε σε μία περίοδο που ελάχιστα μεταπτυχιακά προγράμματα σπουδών προσφέρονταν στην Ελλάδα από Τ.Ε.Ι. καθώς σύμφωνα με το νομικό πλαίσιο που ίσχυε τότε, τα Τ.Ε.Ι. μπορούσαν να προσφέρουν μεταπτυχιακά προγράμματα σπουδών μόνο σε συνεργασία με Πανεπιστήμια του εσωτερικού ή του εξωτερικού. Εκτιμάται ότι σε μία επαναληπτική διεξαγωγή της έρευνας και με δεδομένο το πρόγραμμα μεταπτυχιακών σπουδών που ήδη προσφέρεται αυτόνομα από το Τμήμα Διοίκησης Επιχειρήσεων του ΤΕΙ Σερρών αλλά και άλλα παρεμφερή μεταπτυχιακά προγράμματα σπουδών άλλων ΤΕΙ, το ποσοστό των αποφοίτων που συνεχίζουν τις σπουδές τους σε μεταπτυχιακό επίπεδο θα έχει αυξηθεί.

#### **4.5.2 Πηγές πληροφόρησης για Εύρεση Εργασίας**

Παραδοσιακές πηγές πληροφόρησης αποτελούν οι μικρές αγγελίες που δημοσιεύονται στις εφημερίδες και διαφημίζουν θέσεις εργασίας για τον ιδιωτικό και δημόσιο τομέα. Πολλές φορές οι αγγελίες των εφημερίδων υπάρχουν και στην ηλεκτρονική τους έκδοση.

#### **4.5.3 Ηλεκτρονικές πηγές πληροφόρησης**

Ενδεικτικά αναφέρονται οι παρακάτω διαδικτυακές πηγές πληροφόρησης:

- [www.naftemporiki.gr/careeronline](http://www.naftemporiki.gr/careeronline)
- [www.diorismos.gr](http://www.diorismos.gr)
- [www.justjobs.gr](http://www.justjobs.gr)
- [www.oaed.gr](http://www.oaed.gr)
- [http://www.oaed.gr/Pages/SN\\_241.pg](http://www.oaed.gr/Pages/SN_241.pg)

Η ιστοσελίδα [http://www.oaed.gr/Pages/SN\\_241.pg](http://www.oaed.gr/Pages/SN_241.pg) του Οργανισμού Απασχόλησης Εργατικού Δυναμικού (ΟΑΕΔ) δίνει τη δυνατότητα αναζήτησης θέσεων εργασίας με χρήση διαφόρων κριτηρίων (π.χ. περιοχή, γραμματικές γνώσεις, κλπ).

#### **4.5.4 Γραφεία Διασύνδεσης**

Τα γραφεία διασύνδεσης που λειτουργούν στα Ανώτατα Εκπαιδευτικά Ιδρύματα (ΤΕΙ και Πανεπιστημίων) ανακοινώνουν σε τακτά χρονικά διαστήματα στους δικτυακούς τους τόπους ανακοινώσεις για τις διαθέσιμες θέσεις εργασίας και τις προκηρύξεις διαγωνισμών που αφορούν το δημόσιο τομέα, ανακοινώνουν τις διαθέσιμες υποτροφίες για μεταπτυχιακά προγράμματα, ευκαιρίες κατάρτισης, και άλλα χρήσιμα στοιχεία που μπορεί να βοηθήσουν στην προσπάθεια ανεύρεσης εργασίας.

#### 4.6 Επαγγελματικοί και Επιστημονικοί Φορείς

Το Οικονομικό Επιμελητήριο Ελλάδας είναι Νομικό Πρόσωπο Δημοσίου Δικαίου εποπτεύεται από το Υπουργείο Οικονομίας, Ανταγωνιστικότητας και Ναυτιλίας και αποτελεί τον κυριότερο επαγγελματικό φορέα για τους απόφοιτους των τμημάτων των Σχολών Διοίκησης και Οικονομίας (<http://www.oe-e.gr/>) στο οποίο εγγράφονται οι απόφοιτοι που ακολουθούν το επάγγελμα του λογιστή-φοροτεχνικού που κατοχυρώνεται από τα επαγγελματικά τους δικαιώματα.

Ο κυριότερος επιστημονικός φορέας είναι η Ελληνική Εταιρεία Διοίκησης Επιχειρήσεων (ΕΕΔΕ). Η ΕΕΔΕ ιδρύθηκε και λειτουργεί ως σωματείο μη κερδοσκοπικού χαρακτήρα με σκοπό τη διάδοση, ανάπτυξη και προβολή των αρχών, των μεθόδων και της πρακτικής της σύγχρονης Διοίκησης.

Η ΕΕΔΕ αριθμεί σήμερα πάνω από 4.000 μέλη, από τα οποία τα 400 περίπου είναι επιχειρήσεις και οργανισμοί, ενώ τα υπόλοιπα είναι φυσικά πρόσωπα, κυρίως ανώτατα και ανώτερα διευθυντικά στελέχη, επιχειρηματίες, καθηγητές Πανεπιστημίων και ΤΕΙ κ.α.

Στο πλαίσιο της ΕΕΔΕ λειτουργούν σήμερα επτά Ινστιτούτα που δραστηριοποιούνται το καθένα σε εξειδικευμένες λειτουργίες του Μάνατζμεντ: το Ελληνικό Ινστιτούτο Μάρκετινγκ (ΕΙΜ), το Ινστιτούτο Οικονομικής Διοικήσεως (ΙΟΔ), η Ελληνική Εταιρεία Logistics, το Ινστιτούτο Διοικήσεως Παραγωγής Προϊόντων και Υπηρεσιών (ΙΔΠΠ-ΠΥ), το Ελληνικό Ινστιτούτο Πληροφορικής (ΕΙΠ), το Ινστιτούτο Μάνατζμεντ Ανθρώπινου Δυναμικού (ΙΜΑΔ), το Ινστιτούτο Ανάπτυξης Γυναικών Μάνατζερ και Επιχειρηματιών (ΙΑΓΜΕ) και το Ινστιτούτο Μάνατζμεντ Δημόσιας Διοίκησης και Αυτοδιοίκησης (ΙΜΔΔΑ).

Η ΕΕΔΕ έχει δικό της ιδιόκτητο κτήριο με σύγχρονες εγκαταστάσεις και βιβλιοθήκη στην Αθήνα και λειτουργεί τέσσερα μεγάλα περιφερειακά τμήματα στις πόλεις Θεσσαλονίκη, Λάρισα, Πάτρα και Ηράκλειο, ενώ δραστηριοποιείται τοπικά σε μεγάλο αριθμό μικρότερων πόλεων της χώρας. Διεύθυνση ΕΕΔΕ: Λεωφ. Ιωνίας 200 & Ιακωβάτων 61, Τ.Κ. 111 44, Αθήνα <http://www.eede.gr/> Η ΕΕΔΕ αποτελεί τον εθνικό φορέα πιστοποίησης για τα επίπεδα αριστείας των ευρωπαϊκών βραβείων ποιότητας του European Foundation for Quality Management (EFQM).

Πέραν της ΕΕΔΕ, υπάρχουν και πολλοί άλλοι επιστημονικοί φορείς όπως η Ελληνική Εταιρία Δημοσίων Σχέσεων Ελλάδας (ΕΕΔΣ) (<http://www.eeds.gr/>), η Ένωση Εταιριών Διαφήμισης – Επικοινωνίας (ΕΔΕΕ) (<http://www.edee.gr/>), το Ινστιτούτο Επικοινωνίας (<http://www.instofcom.gr/>), η Εταιρία Ανωτάτων Στελεχών Επιχειρήσεων (<http://www.ease.gr/>) η Ελληνική Ακαδημία Μάρκετινγκ ([www.elam.gr/](http://www.elam.gr/)), και άλλοι περισσότερο εξειδικευμένοι ανάλογα με την επαγγελματική κατεύθυνση που έχει ακολουθήσει ο απόφοιτος.

Τέλος, για όσους επιλέξουν να εργαστούν στο εξωτερικό θα πρέπει να αναζητήσουν τους αντίστοιχους επαγγελματικούς και επιστημονικούς φορείς στην αντίστοιχη χώρα.

Σε πολλές χώρες η αξία και η δυσκολία ένταξης στους αντίστοιχους φορείς είναι σημαντικό στοιχείο αναγνώρισης του εργαζομένου.

#### **4.7 Υποτροφίες**

Το Ίδρυμα Κρατικών Υποτροφιών (Ι.Κ.Υ.) ιδρύθηκε το 1951 με στόχο την παροχή δυνατότητας σε νέους επιστήμονες να πραγματοποιήσουν με υποτροφία μεταπτυχιακές σπουδές, να διευρύνουν τους ορίζοντές τους, να αξιοποιήσουν τις ικανότητές τους και να προσφέρουν καλύτερες υπηρεσίες στο κοινωνικό σύνολο της χώρας. Στο πλαίσιο των δραστηριοτήτων του, ως Εθνικός Φορέας Υποτροφιών, το Ι.Κ.Υ. σχεδιάζει, προκηρύσσει και υλοποιεί, ετησίως, ένα πλήθος προγραμμάτων υποτροφιών εσωτερικού και εξωτερικού. Στα προγράμματα αυτά οποία μπορούν να συμμετέχουν και οι πτυχιούχοι τμημάτων των ΤΕΙ.

Η διεύθυνση του ΙΚΥ είναι: Μακρή 1 και Δ. Αρεοπαγίτου, 11742 Αθήνα. Τηλ. 210-3726300 FAX 210-3312759 και η ιστοσελίδα του είναι: [www.iky.gr](http://www.iky.gr)

Πολλές κυβερνήσεις και πανεπιστήμια του εξωτερικού προκηρύσσουν υποτροφίες μεταπτυχιακών σπουδών που μπορεί κανείς να τις πληροφορηθεί είτε από τις κατά τόπους πρεσβείες και προξενεία καθώς και από ιδρύματα όπως το Fullbright των ΗΠΑ, ενώ μεγάλο μέρος προωθείται στα ιδρύματα τριτοβάθμιας εκπαίδευσης μέσω του ΥΠΕΠΘ ή του ΙΚΥ.

Πληροφορίες σχετικά με τις διατιθέμενες υποτροφίες που έχουν κοινοποιηθεί στα τριτοβάθμια ιδρύματα μπορεί να βρει κανείς από τις ιστοσελίδες των αντίστοιχων γραφείων διασύνδεσης.



**ΓΡΑΦΕΙΟ ΔΙΑΣΥΝΔΕΣΗΣ Τ.Ε.Ι. ΣΕΡΡΩΝ**

**Κέντρο Ερευνών, Συμβουλευτικής & Συστημάτων Πληροφορικής**

**Τέρμα Μαγνησίας, ΤΚ 62 124 Σέρρες**

**Τηλ: 23210 49228**

**Fax: 23210 49374**

**Email: [gd@teiser.gr](mailto:gd@teiser.gr)**



**Ευρωπαϊκή Ένωση**  
Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο



ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΑΙΔΕΙΑΣ & ΘΡΗΣΚΕΥΜΑΤΩΝ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ & ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ  
ΕΙΔΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης



**ΕΣΠΑ**  
**2007-2013**  
πρόγραμμα για την ανάπτυξη  
ΕΥΡΩΠΑΪΚΟ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟ ΤΑΜΕΙΟ